

# INFORMATIONS FINANCIÈRES CONSOLIDÉES NON AUDITÉES AU 30 SEPTEMBRE 2020



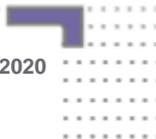
Compte de résultat consolidé	2
État du résultat global de la période	2
Bilan Consolidé	3
Tableau des flux de trésorerie consolidés	5
Notes annexes aux états financiers consolidés	6

## Compte de résultat consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	Période de 9 mois close le	
	30 septembre 2020	30 septembre 2019
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 493,9</b>	<b>4 888,9</b>
<b>Charges opérationnelles</b>		
Coût des ventes	(2 159,2)	(2 345,4)
Frais administratifs et commerciaux	(1 229,8)	(1 313,9)
Frais de recherche et développement	(235,0)	(232,9)
Autres produits (charges) opérationnels	(99,4)	(65,4)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>770,5</b>	<b>931,3</b>
Charges financières	(69,7)	(67,7)
Produits financiers	4,8	9,5
Gains (pertes) de change	(8,2)	0,9
<b>Résultat financier</b>	<b>(73,1)</b>	<b>(57,3)</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>697,4</b>	<b>874,0</b>
Impôts sur le résultat	(202,1)	(246,9)
<b>Résultat des entités mises en équivalence</b>	<b>(1,7)</b>	<b>(1,3)</b>
<b>Résultat net de la période</b>	<b>493,6</b>	<b>625,8</b>
Dont :		
- Résultat net part du Groupe	493,3	625,0
- Intérêts minoritaires	0,3	0,8
Résultat net par action <i>(en euros)</i>	1,847	2,343
Résultat net dilué par action <i>(en euros)</i>	1,832	2,322

## État du résultat global de la période

<i>(en millions d'euros)</i>	Période de 9 mois close le	
	30 septembre 2020	30 septembre 2019
Résultat net de la période	493,6	625,8
<i>Eléments du résultat global pouvant être appelés à un reclassement ultérieur dans la section résultat net</i>		
Réserves de conversion	(351,7)	188,6
Couvertures de flux de trésorerie	0,0	0,2
Impôts sur éléments directement reconnus en capitaux propres	(8,7)	6,7
<i>Eléments du résultat global qui ne seront pas reclassés ultérieurement dans la section résultat net</i>		
Ecarts actuariels nets d'impôts différés	(2,3)	(14,2)
Autres	0,0	0,0
<b>Résultat global de la période</b>	<b>130,9</b>	<b>807,1</b>
Dont :		
- Groupe	130,7	806,2
- Intérêts minoritaires	0,2	0,9



## Bilan Consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	30 septembre 2020	31 décembre 2019
<b>Actifs non courants</b>		
Immobilisations incorporelles	2 509,2	2 474,4
<i>Goodwill</i>	4 637,3	4 566,2
Immobilisations corporelles	657,1	707,7
Droits d'utilisation d'actifs	280,8	312,1
Titres mis en équivalence	19,1	18,8
Autres titres immobilisés	1,7	1,9
Autres actifs non courants	43,9	34,9
Impôts différés	114,1	107,6
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>8 263,2</b>	<b>8 223,6</b>
<b>Actifs courants</b>		
Stocks (note 4)	825,0	852,6
Créances clients et comptes rattachés (note 5)	755,6	756,8
Créances d'impôt courant ou exigible	56,9	60,2
Autres créances courantes	211,9	217,5
Autres actifs financiers courants	1,2	1,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 702,8	1 710,9
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>4 553,4</b>	<b>3 599,2</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>12 816,6</b>	<b>11 822,8</b>

<i>(en millions d'euros)</i>	30 septembre 2020	31 décembre 2019
<b>Capitaux propres</b>		
Capital social (note 6)	1 069,8	1 069,1
Réserves	4 603,4	4 486,6
Réserves de conversion	(805,1)	(453,5)
Capitaux propres revenant au Groupe	4 868,1	5 102,2
Intérêts minoritaires	9,9	9,9
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>4 878,0</b>	<b>5 112,1</b>
<b>Passifs non courants</b>		
Provisions non courantes	159,5	146,7
Avantages postérieurs à l'emploi	177,3	181,0
Emprunts non courants (note 7)	4 110,9	3 575,4
Impôts différés	779,8	750,8
<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>5 227,5</b>	<b>4 653,9</b>
<b>Passifs courants</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	587,0	654,2
Dettes d'impôt courant ou exigible	38,7	28,3
Provisions courantes	121,5	104,1
Autres passifs courants	641,6	653,0
Emprunts courants (note 7)	1 322,1	616,2
Autres passifs financiers courants	0,2	1,0
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	<b>2 711,1</b>	<b>2 056,8</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>12 816,6</b>	<b>11 822,8</b>

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	Période de 9 mois close le	
	30 septembre 2020	30 septembre 2019
<b>Résultat net de la période</b>	<b>493,6</b>	<b>625,8</b>
Mouvements des actifs et passifs n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie :		
– Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles	86,8	81,6
– Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles	78,2	71,1
– Amortissements et dépréciations des frais de développement capitalisés	20,4	16,1
– Amortissements des droits d'utilisation d'actifs	52,5	52,0
– Amortissement des charges financières	2,5	2,0
– Perte de valeur des <i>goodwill</i>	0,0	0,0
– Variation des impôts différés non courants	40,2	2,6
– Variation des autres actifs et passifs non courants	36,5	25,8
– Pertes (gains) de change latents	(15,0)	(1,9)
– Résultat des entités mises en équivalence	1,7	1,3
– Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie	(2,4)	(0,1)
– (Plus-values) moins-values sur cessions d'actifs	(14,4)	3,2
Variation du besoin en fonds de roulement :		
– Stocks (note 4)	(8,6)	(13,8)
– Créances clients et comptes rattachés (note 5)	(34,3)	(49,4)
– Dettes fournisseurs et comptes rattachés	(47,9)	(56,1)
– Autres actifs et passifs opérationnels	(12,4)	22,7
<b>Flux de trésorerie des opérations courantes</b>	<b>677,4</b>	<b>782,9</b>
– Produit résultant des cessions d'actifs	20,7	6,5
– Investissements	(58,1)	(93,0)
– Frais de développement capitalisés	(19,2)	(24,8)
– Variation des autres actifs et passifs financiers non courants	5,7	(4,4)
– Acquisition de filiales (sous déduction de la trésorerie acquise)	(470,7)	(389,1)
<b>Flux de trésorerie des opérations d'investissements</b>	<b>(521,6)</b>	<b>(504,8)</b>
– Augmentation de capital et prime d'émission (note 6)	9,2	4,9
– Cession (rachat) d'actions propres et contrat de liquidité (note 6)	(31,0)	(17,1)
– Dividendes payés par Legrand	(357,4)	(357,1)
– Dividendes payés par des filiales de Legrand	0,0	0,0
– Nouveaux financements long terme	600,9	402,7
– Remboursement des financements long terme* (note 7)	(50,9)	(54,3)
– Frais d'émission de la dette	(4,2)	(5,4)
– Augmentation (diminution) des financements court terme	693,1	155,4
– Acquisition de parts d'intérêts sans prise de contrôle des filiales	(0,6)	(2,3)
<b>Flux de trésorerie des opérations financières</b>	<b>859,1</b>	<b>126,8</b>
Effet net des conversions sur la trésorerie	(23,0)	21,9
<b>Variation nette de la trésorerie</b>	<b>991,9</b>	<b>426,8</b>
Trésorerie au début de la période	1 710,9	1 022,5
<b>Trésorerie à la fin de la période</b>	<b>2 702,8</b>	<b>1 449,3</b>
Détail de certains éléments :		
– intérêts payés au cours de la période**	69,7	66,8
– impôts sur les bénéfices payés au cours de la période	163,9	177,0

\* Dont 50,3 millions d'euros de remboursement de dettes financières de location pour la période de 9 mois close le 30 septembre 2020 (50,4 millions d'euros pour la période de 9 mois close le 30 septembre 2019).

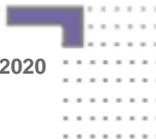
\*\* Les intérêts payés sont inclus dans les flux de trésorerie des opérations courantes ; dont 6,3 millions d'euros d'intérêts liés aux dettes financières de location pour la période de 9 mois close le 30 septembre 2020 (7,3 millions d'euros pour la période de 9 mois close le 30 septembre 2019).

## Notes annexes aux états financiers consolidés

---

<b>CHIFFRES CLÉS</b>	<b>7</b>
<b>NOTE 1 - INTRODUCTION</b>	<b>8</b>
<b>NOTE 2 - OPÉRATIONS ET ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS DE LA PÉRIODE</b>	<b>8</b>
<b>NOTE 3 - MOUVEMENTS DE PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION</b>	<b>8</b>
<b>NOTE 4 - STOCKS</b>	<b>9</b>
<b>NOTE 5 - CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS</b>	<b>9</b>
<b>NOTE 6 - CAPITAL SOCIAL</b>	<b>10</b>
<b>NOTE 7 - EMPRUNTS NON COURANTS ET COURANTS</b>	<b>10</b>
7.1 Emprunts non courants	10
7.2 Emprunts courants	10
7.3 Analyse des variations des emprunts non courants et courants	11
<b>NOTE 8 - INFORMATIONS SECTORIELLES</b>	<b>12</b>
<b>NOTE 9 - ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE</b>	<b>13</b>

---



## CHIFFRES CLÉS

<i>(en millions d'euros)</i>	9 mois 2020	9 mois 2019
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 493,9</b>	<b>4 888,9</b>
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>841,4</b>	<b>998,5</b>
En % du chiffre d'affaires	18,7 %	20,4 %
	18,8 % avant <sup>(1)</sup> acquisitions	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>770,5</b>	<b>931,3</b>
En % du chiffre d'affaires	17,1 %	19,0 %
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>493,3</b>	<b>625,0</b>
En % du chiffre d'affaires	11,0 %	12,8 %
<b>Cash flow libre normalisé</b>	<b>773,4</b>	<b>757,0</b>
En % du chiffre d'affaires	17,2 %	15,5 %
<b>Cash flow libre</b>	<b>620,8</b>	<b>671,6</b>
En % du chiffre d'affaires	13,8 %	13,7 %
<b>Dette financière nette au 30 septembre</b>	<b>2 730,2</b>	<b>2 769,1</b>

(1) A périmètre 2019.

Le résultat opérationnel ajusté est défini comme le résultat opérationnel ajusté des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions ainsi que, le cas échéant, des pertes de valeur de goodwill.

Le cash flow libre est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

Le cash flow libre normalisé est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes, sur la base d'un besoin en fonds de roulement représentant 10 % du chiffre d'affaires des 12 derniers mois à structure et taux de change constants et rapporté à la période considérée, et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

La dette financière nette est définie comme la somme des emprunts courants et des emprunts non courants minorée de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des valeurs mobilières de placement.

La réconciliation des chiffres clés consolidés avec les états financiers est disponible en annexe du communiqué des résultats des neuf premiers mois 2020.

## NOTE 1 - INTRODUCTION

Ces informations financières consolidées non auditées ont été établies pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2020. Elles doivent être lues en référence avec les comptes consolidés au 31 décembre 2019 tels qu'établis dans le document de référence déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) sous le numéro D.20-0320 le 20 avril 2020.

Tous les montants sont présentés en millions d'euros, sauf indication contraire. Certains totaux peuvent présenter des écarts d'arrondis.

Les comptes consolidés ont été établis conformément aux normes IFRS (International Financial Reporting Standards) et aux interprétations de l'IFRIC (International Financial Reporting Interpretations Committee) telles qu'adoptées par l'Union européenne et d'application obligatoire ou par anticipation à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2020.

Les textes publiés par l'IASB (International Accounting Standards Board) et non adoptés au niveau Européen ne sont pas applicables au Groupe.

## NOTE 2 - OPÉRATIONS ET ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS DE LA PÉRIODE

Legrand est pleinement mobilisé face à la dégradation de la situation sanitaire et économique mondiale du fait de la propagation du Covid-19 dans de nombreux pays :

- la priorité du Groupe est de protéger la santé et la sécurité de ses collaborateurs, notamment en appliquant rigoureusement les recommandations des autorités locales et de l'Organisation Mondiale de la Santé ;
- le Groupe est organisé pour servir au mieux ses clients, dont l'activité est essentielle au bon fonctionnement de l'économie ;
- fort d'un modèle éprouvé, le Groupe travaille activement à la protection de sa rentabilité et de sa génération de trésorerie.

Dans ce contexte très incertain, Legrand a annoncé suspendre les objectifs 2020 publiés le 13 février dernier.

A la date de publication des comptes consolidés au 30 septembre 2020, compte tenu du contexte qui demeure dégradé et très incertain, notamment du fait des nouvelles mesures sanitaires sur certains marchés, et considérant la base de comparaison exigeante du quatrième trimestre 2019, Legrand anticipe sur le quatrième trimestre 2020 une baisse organique de son chiffre d'affaires.

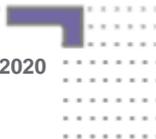
Le Groupe est confiant dans sa capacité à poursuivre le développement de ses parts de marché et continuera de protéger activement sa marge opérationnelle ajustée.

Comme au premier semestre 2020, aucun impact comptable matériel n'est à mentionner sur le troisième trimestre 2020.

## NOTE 3 - MOUVEMENTS DE PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Le calendrier d'intégration, dans les comptes consolidés, des acquisitions réalisées depuis fin 2018 est le suivant :

2019	31 mars	30 juin	30 septembre	31 décembre
<b>Intégration globale</b>				
Debflex	Au bilan uniquement	6 mois de résultat	9 mois de résultat	12 mois de résultat
Netatmo	Au bilan uniquement	6 mois de résultat	9 mois de résultat	12 mois de résultat
Trical	Au bilan uniquement	6 mois de résultat	9 mois de résultat	12 mois de résultat
Universal Electric		Au bilan uniquement	6 mois de résultat	9 mois de résultat
Connectrac				Au bilan uniquement
Jobo Smartech				Au bilan uniquement



2020	31 mars	30 juin	30 septembre
<b>Intégration globale</b>			
Debflex	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
Netatmo	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
Trical	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
Universal Electric	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
Connectrac	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
Jobo Smartech	Au bilan uniquement	6 mois de résultat	9 mois de résultat
Focal Point	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	7 mois de résultat

Au cours des neuf premiers mois 2020, le Groupe a en particulier réalisé l'acquisition de Focal Point. Acteur de premier plan aux Etats-Unis de l'éclairage architectural prescrit pour les bâtiments non résidentiels, Focal Point réalise un chiffre d'affaires annuel de plus de 200 millions de dollars américains.

Le montant des acquisitions de filiales, sous déduction de la trésorerie acquise, s'est élevé à 470,7 millions d'euros au cours des neuf premiers mois 2020, auxquels s'ajoutent 0,6 millions d'euros d'acquisitions de parts d'intérêts sans prise de contrôle des filiales.

#### NOTE 4 - STOCKS

Les stocks s'analysent comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	30 septembre 2020	31 décembre 2019
Matières premières, fournitures et emballages	350,4	342,5
Produits semi-finis	106,7	103,3
Produits finis	514,3	550,0
<b>Valeur brute à la fin de la période</b>	<b>971,4</b>	<b>995,8</b>
Dépréciation	(146,4)	(143,2)
<b>VALEUR NETTE A LA FIN DE LA PÉRIODE</b>	<b>825,0</b>	<b>852,6</b>

#### NOTE 5 - CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

Les créances clients s'analysent comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	30 septembre 2020	31 décembre 2019
Créances clients et comptes rattachés	844,4	842,0
Dépréciation	(88,8)	(85,2)
<b>VALEUR NETTE A LA FIN DE LA PÉRIODE</b>	<b>755,6</b>	<b>756,8</b>

## NOTE 6 - CAPITAL SOCIAL

Le capital social au 30 septembre 2020 est de 1 069 790 984 euros représenté par 267 447 746 actions de 4 euros de nominal chacune, auxquelles correspondent 267 447 746 droits de vote théoriques et 267 343 016 droits de vote exerçables (déduction faite des actions détenues par le Groupe à cette date).

Le détail ci-dessous donne l'évolution du capital social au cours des neuf premiers mois 2020 :

	Nombre d'actions	Nominal	Valeur du capital (en euros)	Prime d'émission (en euros)
Au 31 décembre 2019	267 276 128	4	1 069 104 512	546 716 790
Souscription d'actions du plan d'options 2010	436 618	4	1 746 472	7 474 900
Annulation d'actions propres	(265 000)	4	(1 060 000)	(15 126 920)
<b>Au 30 septembre 2020</b>	<b>267 447 746</b>	<b>4</b>	<b>1 069 790 984</b>	<b>539 064 770</b>

Le Groupe détient 104 730 actions au 30 septembre 2020 contre 313 406 actions au 31 décembre 2019, soit une diminution de de 208 676 actions correspondant :

- au rachat net de 515 000 actions en dehors du contrat de liquidité pour une valeur de 29,7 millions d'euros ;
- au transfert de 496 532 actions aux salariés dans le cadre des plans d'attribution d'actions de performance ;
- à l'annulation de 265 000 actions ;

- à l'acquisition nette de 37 856 actions dans le cadre du contrat de liquidité qui s'est traduite par un flux de trésorerie négatif de 1,3 millions d'euros.

Sur les 104 730 actions détenues par le Groupe au 30 septembre 2020, 27 261 actions ont été affectées à la mise en œuvre de tout plan d'actions de performance, et 77 469 actions sont détenues dans le cadre du contrat de liquidité.

## NOTE 7 - EMPRUNTS NON COURANTS ET COURANTS

### 7.1 EMPRUNTS NON COURANTS

Les emprunts non courants s'analysent comme suit :

(en millions d'euros)	30 septembre 2020	31 décembre 2019
Emprunts obligataires	3 500,0	2 900,0
Obligations Yankee	333,5	347,2
Dettes financières de location	226,7	258,1
Autres emprunts	71,5	89,2
<b>Emprunts non courants hors coûts d'émission de la dette</b>	<b>4 131,7</b>	<b>3 594,5</b>
Coûts d'émission de la dette	(20,8)	(19,1)
<b>TOTAL</b>	<b>4 110,9</b>	<b>3 575,4</b>

### 7.2 EMPRUNTS COURANTS

Les emprunts courants s'analysent comme suit :

(en millions d'euros)	30 septembre 2020	31 décembre 2019
Titres négociables à court terme	1 200,0	500,0
Dettes financières de location	61,9	61,7
Autres emprunts*	60,2	54,5
<b>TOTAL</b>	<b>1 322,1</b>	<b>616,2</b>

\* Le tirage d'un montant de 296,7 millions d'euros réalisé en mars 2020 sur le crédit syndiqué a été remboursé en septembre 2020.

### 7.3 ANALYSE DES VARIATIONS DES EMPRUNTS NON COURANTS ET COURANTS

Les variations des emprunts non courants et courants s'analysent comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	Variations n'impactant pas les flux de trésorerie						31 décembre 2019
	30 septembre 2020	Flux de trésorerie	Acquisitions	Reclassements	Effet de conversion	Autres	
Emprunts non courants	4 110,9	599,8	0,3	(72,7)	(25,0)	33,1	3 575,4
Emprunts courants	1 322,1	639,1	0,4	72,7	(5,4)	(0,9)	616,2
<b>Dette financière brute</b>	<b>5 433,0</b>	<b>1 238,9</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>(30,4)</b>	<b>32,2</b>	<b>4 191,6</b>

**NOTE 8 - INFORMATIONS SECTORIELLES**

Conformément à IFRS 8, les secteurs opérationnels sont déterminés sur la base du reporting mis à la disposition du principal décideur opérationnel et du management du Groupe.

Compte tenu du caractère local des activités de Legrand, la gestion du Groupe est organisée par pays ou groupe de pays et le reporting interne est réparti en trois secteurs opérationnels:

- l'Europe qui regroupe la France, l'Italie et le Reste de l'Europe (qui comprend principalement l'Allemagne, la Benelux, l'Ibérie (l'Espagne et le Portugal), la Pologne, le Royaume-Uni, la Russie, et la Turquie) ;
- l'Amérique du Nord et Centrale qui comprend le Canada, les Etats-Unis, le Mexique ainsi que les pays d'Amérique centrale ; et

- le Reste du Monde qui comprend principalement l'Amérique du Sud (dont notamment le Brésil, le Chili et la Colombie), l'Australie, la Chine et l'Inde.

Ces trois secteurs opérationnels sont placés sous la responsabilité de trois dirigeants de secteur qui rendent compte directement au principal décideur opérationnel du Groupe.

Les modèles économiques des filiales de ces secteurs sont très similaires. En effet, leurs ventes sont constituées de produits d'infrastructure électrique et numérique du bâtiment pour l'essentiel à destination d'installateurs électriciens principalement par l'intermédiaire de distributeurs tiers.

**Période de 9 mois close le 30 septembre 2020**

<i>(en millions d'euros)</i>	Europe	Amérique du Nord et Centrale	Reste du Monde	Total
<b>Chiffre d'affaires à tiers</b>	<b>1 801,2</b> <sup>(1)</sup>	<b>1 932,7</b> <sup>(2)</sup>	<b>760,0</b>	<b>4 493,9</b>
Coût des ventes	(808,7)	(940,0)	(410,5)	(2 159,2)
Frais administratifs, commerciaux, R&D	(613,3)	(642,5)	(209,0)	(1 464,8)
Autres produits (charges) opérationnels	(59,0)	(40,9)	0,5	(99,4)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>320,2</b>	<b>309,3</b>	<b>141,0</b>	<b>770,5</b>
- dont amortissements et frais et produits liés aux acquisitions				
· enregistrés en frais administratifs, commerciaux, R&D	(10,7)	(53,1)	(9,8)	(73,6)
· enregistrés en autres produits (charges) opérationnels	0,0	2,7	0,0	2,7
- dont perte de valeur des <i>goodwill</i>				0,0
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>330,9</b>	<b>359,7</b>	<b>150,8</b>	<b>841,4</b>
- dont amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles	(50,0)	(19,2)	(17,3)	(86,5)
- dont amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles	(6,5)	(1,7)	(0,6)	(8,8)
- dont amortissements et dépréciations des frais de développement	(19,6)	0,0	(0,8)	(20,4)
- dont amortissements des droits d'utilisation d'actifs	(20,4)	(17,6)	(14,5)	(52,5)
- dont charges liées aux restructurations	(32,3)	(11,0)	2,3	(41,0) <sup>(3)</sup>
Investissements	(38,5)	(9,9)	(9,7)	(58,1)
Frais de développement capitalisés	(18,3)	0,0	(0,9)	(19,2)
Immobilisations corporelles nettes	406,1	141,8	109,2	657,1
Total actifs courants	2 981,1	904,1	668,2	4 553,4
Total passifs courants	1 930,1	400,4	380,6	2 711,1

(1) Dont France : 702,7 millions d'euros.

(2) Dont Etats-Unis : 1 819,5 millions d'euros.

(3) (55,4) millions d'euros hors plus-values sur cessions d'actifs.

**Période de 9 mois close le 30 septembre 2019**

<i>(en millions d'euros)</i>	Europe	Amérique du Nord et Centrale	Reste du Monde	Total
<b>Chiffre d'affaires à tiers</b>	<b>2 033,9</b> <sup>(1)</sup>	<b>1 935,0</b> <sup>(2)</sup>	<b>920,0</b>	<b>4 888,9</b>
Coût des ventes	(896,7)	(933,3)	(515,4)	(2 345,4)
Frais administratifs, commerciaux, R&D	(660,3)	(640,2)	(246,3)	(1 546,8)
Autres produits (charges) opérationnels	(27,2)	(30,3)	(7,9)	(65,4)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>449,7</b>	<b>331,2</b>	<b>150,4</b>	<b>931,3</b>
- dont amortissements et frais et produits liés aux acquisitions				
· enregistrés en frais administratifs, commerciaux, R&D	(10,0)	(47,4)	(9,8)	(67,2)
· enregistrés en autres produits (charges) opérationnels				0,0
- dont perte de valeur des <i>goodwill</i>				0,0
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>459,7</b>	<b>378,6</b>	<b>160,2</b>	<b>998,5</b>
- dont amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles	(46,6)	(16,8)	(17,9)	(81,3)
- dont amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles	(6,5)	(1,6)	(0,6)	(8,7)
- dont amortissements et dépréciations des frais de développement	(15,1)	0,0	(1,0)	(16,1)
- dont amortissements des droits d'utilisation d'actifs	(19,9)	(17,6)	(14,5)	(52,0)
- dont charges liées aux restructurations	(9,3)	(2,4)	(6,2)	(17,9)
Investissements	(65,2)	(13,3)	(14,5)	(93,0)
Frais de développement capitalisés	(23,6)	0,0	(1,2)	(24,8)
Immobilisations corporelles nettes	411,2	137,5	127,2	675,9
Total actifs courants	1 704,6	1 002,1	718,2	3 424,9
Total passifs courants	1 231,3	377,4	415,0	2 023,7

(1) Dont France : 814,9 millions d'euros.

(2) Dont Etats-Unis : 1 793,0 millions d'euros.

**NOTE 9 - ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE**

Le lecteur est invité à se référer à la note 2 sur les événements importants de la période. Aucun événement significatif n'est intervenu postérieurement à la clôture du 30 septembre 2020.