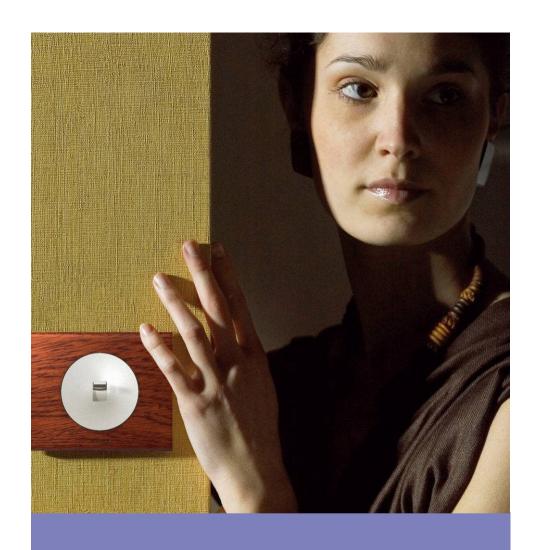
## Assemblée Générale Mixte des Actionnaires 2007

15 mai 2007



## Ordre du jour

- Faits marquants 2006 G. Schnepp
- Un modèle économique créateur de valeur O. Bazil
- Résultats annuels 2006 P. Soudan
- Résultats du premier trimestre 2007 P. Soudan
- Objectifs G. Schnepp
- Gouvernement d'entreprise G. Schnepp
- Rapport des commissaires aux comptes E. Sattler, D. Descours
- Séance de questions/réponses
- Vote des résolutions J-L. Fourneau





# Faits marquants 2006

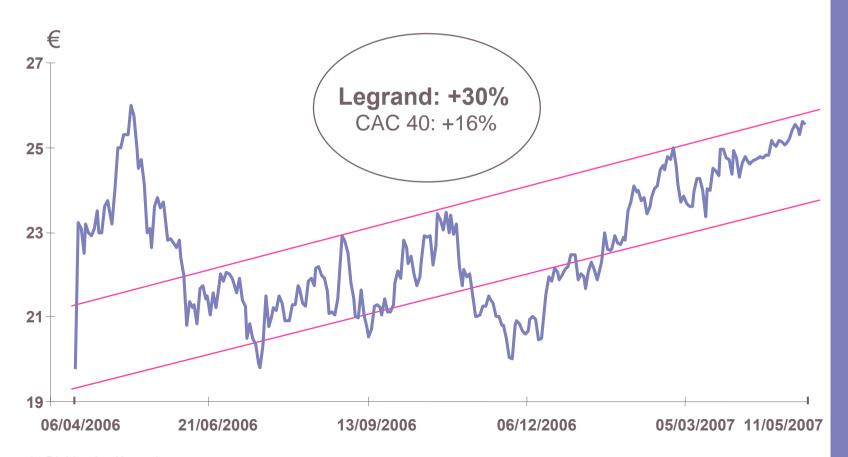
Gilles Schnepp Président Directeur Général

- Retour en bourse en avril 2006 et très bonne évolution du titre
- Excellentes performances en 2006 : dépassement des engagements pris lors de l'introduction en bourse
- Poursuite de la stratégie de croissance
  - Forte croissance organique 6 acquisitions réalisées depuis janvier 2006

## Très bonne évolution boursière

## Retour annuel moyen pour l'actionnaire (1)

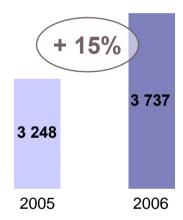
- +29% depuis l'introduction en bourse
- +18% entre 1970 et 2001



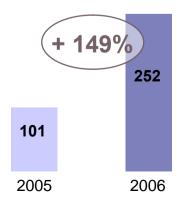
1. Dividende réinvesti

# Très bonnes performances

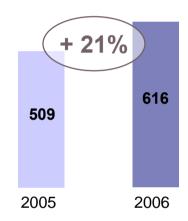
Forte hausse du chiffre d'affaires (en M€)



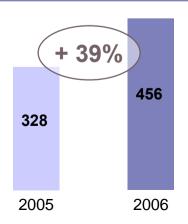
Résultat net part du groupe plus que doublé (en M€)



Progression élevée du résultat opérationnel ajusté (en M€)



Cash flow libre en forte augmentation (en M€)



# Dépassement des engagements pris lors de l'introduction en bourse



#### Indicateur

# Engagement pris à l'introduction en bourse

#### Performance 2006

#### Chiffre d'Affaires

- 4 à 5% de croissance organique<sup>(2)</sup> annuelle moyenne<sup>(1)</sup>
- doublée par des acquisitions
- Croissance organique<sup>(2)</sup>: + 7,8%
- Croissance externe: + 6,6%
- Croissance totale: + 15,1%

# Résultat opérationnel ajusté <sup>(3)</sup>

- Marges stables incluant les acquisitions
- Croissance de 15% en 2006 révisée à 18 - 20% en octobre 2006
- Marge en hausse de 80 pdb à 16,5%
- Augmentation de + 21%

#### Cash flow libre (4)

- 10% de croissance annuelle moyenne
- Croissance du CFL: +39%

<sup>1.</sup> Hors impact des cycles économiques

<sup>2.</sup> A structure et taux de changes constants

<sup>3.</sup> Chiffres retraités des écritures comptables sans impact cash liées à l'acquisition de Legrand France en 2002

## Un design novateur













## Des matériaux nobles















Bois







Métal







Verre, Corian®, porcelaine

# Montée en gamme Ajout de fonctions innovantes



Connexion Home Cinema



Interrupteur automatique de balisage



Diffusion sonore



Interrupteur à commande tactile



Gestionnaire de chauffage



Prise affleurante



Gestionnaire de scénarios

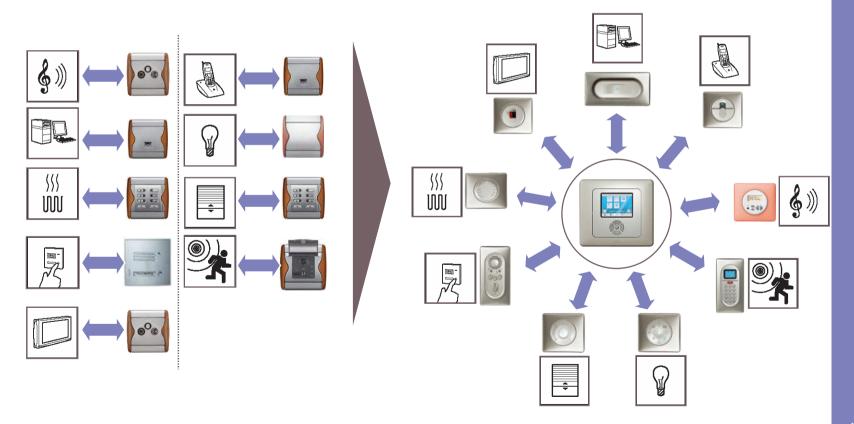


Portier vidéo

# Montée en gamme Convergence des fonctions

D'une gestion individualisée des fonctions ...

...à une gestion centralisée



#### Automatismes résidentiels

Commande d'éclairage, diffusion sonore, contrôle d'accès...









## Voix Données Image

■ Borne sans fil, réseaux de données...







## Distribution d'énergie





+ 11% de croissance<sup>(1)</sup> des ventes en 2006 Automatismes résidentiels, câblages structurés, commande d'éclairage, détecteurs



**La legrand**®





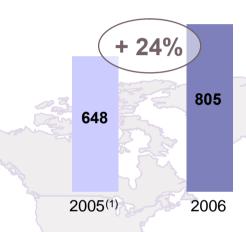
Plus de 20 produits nouveaux lancés

Chiffre d'affaires en forte hausse en 2006 : + 22%

## Vecteurs de croissance - Pays émergents



Poids dans le chiffre d'affaires groupe en hausse

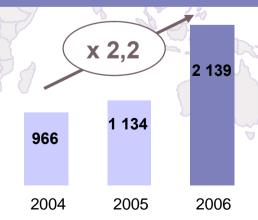




Forte croissance organique en 2006

Effectifs marketing et commerciaux





### Initiatives de croissance

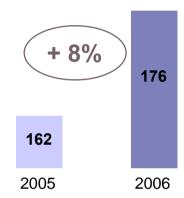
#### Recherche et Développement

- Plus de 40 nouvelles gammes lancées
- 1 800 personnes dédiées à la R&D
- 4,7% du chiffre d'affaires investi dans la R&D
- 37% du chiffre d'affaires réalisé avec des produits nouveaux

#### **Marketing & Commercial**

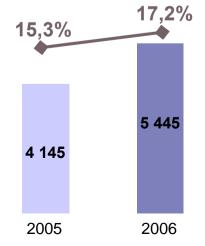
- Effectif en hausse d'env. 3% à périmètre constant
- Ouverture de 4 filiales et bureaux
- 13 nouveaux salons d'exposition

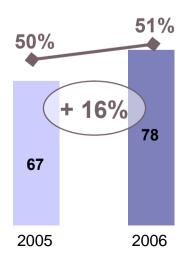
#### Dépenses de R&D cash (en M€)



Effectif marketing & commercial (nb de personnes et en % de l'effectif total)

Investissements dédiés aux nouveaux produits (en M€ et en % des investissements)





## Salons d'exposition

Chili



Singapour



Jordanie



Les « Boutiques »



Salons professionnels



Les lancements



# Exemples de lancements de nouveaux produits

### Distribution d'énergie : disjoncteurs DRX











## Contrôle et commande : gamme d'appareillage Galea Life













## Automatismes résidentiels : contrôle d'éclairage InFusion



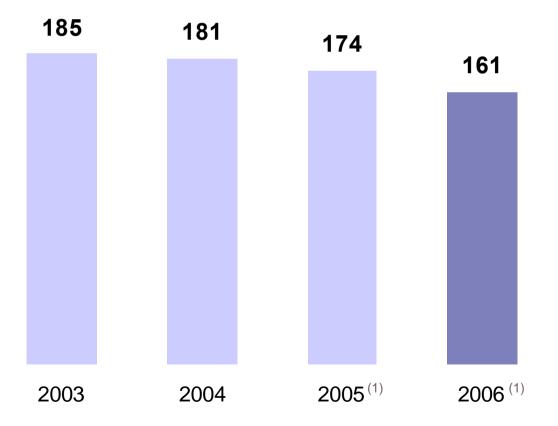








# Consommations d'énergie ramenées au chiffre d'affaires (MWh/M€)



### Bâtiments résidentiels

Automatismes résidentiels















### Bâtiments tertiaires

 Automatismes d'éclairage et détection de présence



Jusqu'à

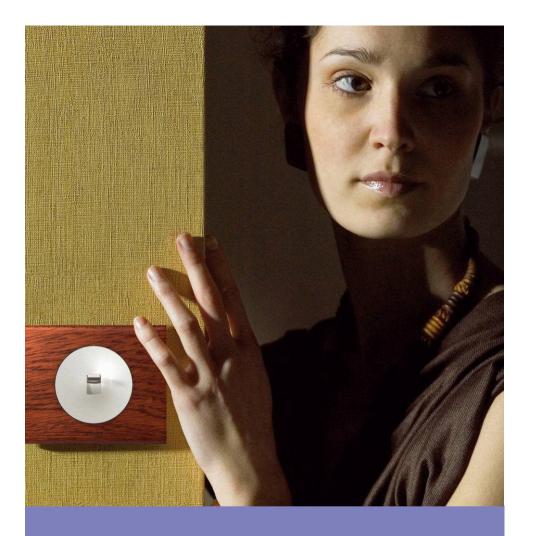
35%

d'économie d'énergie/

# Poursuite de la démarche active de développement durable

- Chartes des fondamentaux Legrand
- Adhésion au Pacte Mondial des Nations-Unies
- Exemples d'axes de progrès concrets et mesurés :

Axes de progrès	Résultats 2006		
Identifier et prévenir les risques environnementaux majeurs sur tous les sites industriels du groupe	90% 72%	des sites certifiés ISO 14001 en Europe des sites certifiés ISO 14001 dans le monde	
Maintenir un taux de valorisation des déchets supérieur à 75% pour l'ensemble des sites dans le monde	78%	de taux de valorisation matière ou énergétique des déchets	
Étendre l'application de la directive RoHS à tous les produits commercialisés en Europe	100%	des substances visées ont été éliminées des produits concernés par la directive, et des actions sont engagées pour les supprimer des autres produits	
Évaluer de façon formelle les risques professionnels pour au moins 55% des effectifs	71%	des effectifs du groupe ont fait l'objet d'une évaluation	
Consolider les indicateurs de risques professionnels pour 80% des effectifs	91%	des effectifs du groupe, en incluant les acquisitions réalisées en 2006, ont été inclus dans la consolidation	





# Un modèle économique créateur de valeur

Olivier Bazil

Vice - Président Directeur Général Délégué

# Poursuite des initiatives de productivité pour les fonctions administratives et de production

#### Optimisation Industrielle

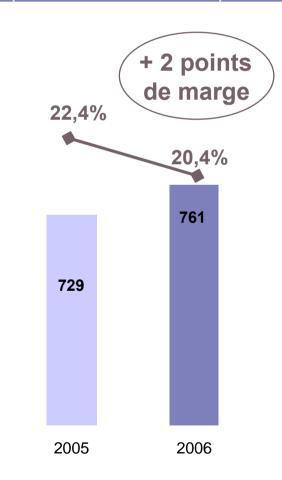
- 24 M€ investis en 2006 toutes zones confondues
- De nouvelles opportunités identifiées pour 2007

#### Kaizen

- Plus de 240 initiatives conduites en 2006 au niveau mondial
- Plus de 1 000 personnes impliquées
- Poursuite du processus en 2007

#### Achats

 Mise en place de bureaux d'achats internationaux proches des implantations du groupe et des fournisseurs Forte optimisation des coûts de production au niveau mondial (en M€ et en % du CA)



# Répercussion la hausse des coûts dans les prix de vente



Capacité de Legrand à répercuter la hausse de coûts dans les prix de vente

Une Industrie non déflationniste

- Normes locales
- Loyauté aux marques
- Gamme de produits étendue
- Technologie

Des leaderships reconnus

- N°1 mondial en appareillage
- N°1 mondial en cheminement de câbles
- N°1 sur au moins une famille de produits dans plus de 24 pays
- 47% du chiffre d'affaires généré avec des produits leaders sur leur marché

Une gestion efficace du tarif

- Augmentation régulières des tarifs
- Nomination
   d'un responsable
   de la tarification dans
   les principaux pays

Inflation des matières premières pleinement compensée par l'augmentation des prix de vente

## 6 acquisitions réalisées depuis janvier 2006

## Plus de 170 M€ de chiffre d'affaires acquis

Expansion sur les marchés en forte croissance









Ancrage sur de nouveaux marchés





- N°1 en Chine des portiers audio et vidéo
- Chiffre d'affaires acquis : 15 M€
- 900 salariés, dont 200 commerciaux
- N°1 au Brésil des coffrets de distribution et des enveloppes industrielles
- Chiffre d'affaires acquis : 28 M€
- 400 salariés
- N°2 aux Etats-Unis de la commande d'éclairage haut de gamme
- Chiffre d'affaires acquis : 20 M\$
- Environ 100 salariés
- Spécialiste des automatismes résidentiels aux Etats-Unis
- Chiffre d'affaires acquis : 12 M\$
- 36 salariés
- N°2 de l'appareillage en Australie et NIIe Zélande
- Chiffre d'affaires acquis : 100 M€
- 875 salariés
- N°1 au Danemark des systèmes de cheminement de câbles métalliques
- Chiffre d'affaires acquis : 5 M€

## Performance des acquisitions consolidées en 2005 et 2006





















Forte augmentation du chiffre d'affaires (1) 2006 / 2005

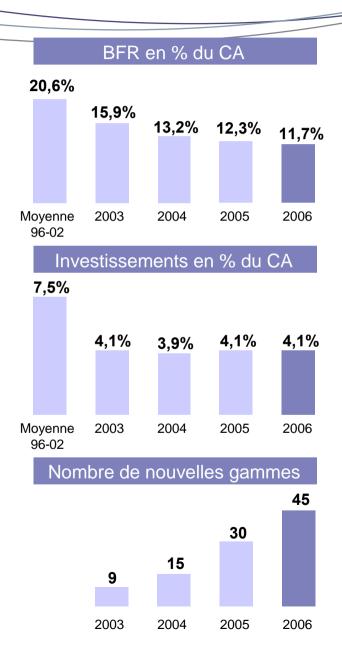
Forte augmentation de la marge opérationnelle ajustée (1) 2006 / 2005

+ 4,20 points

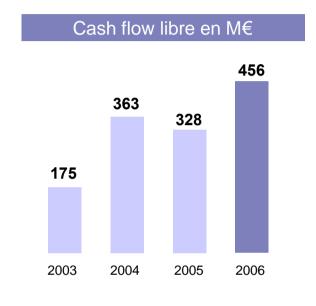
<sup>1.</sup> Performance de Van Geel, Zucchini, OnQ, TCL International Electrical, TCL Building Technology, ICM Group, Shidean et Cemar (sur six mois)

## **La legrand**®

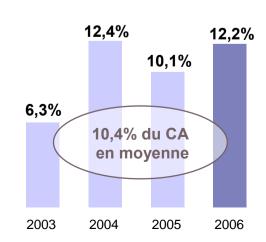
# Création de valeur - Evolution structurelle du modèle économique

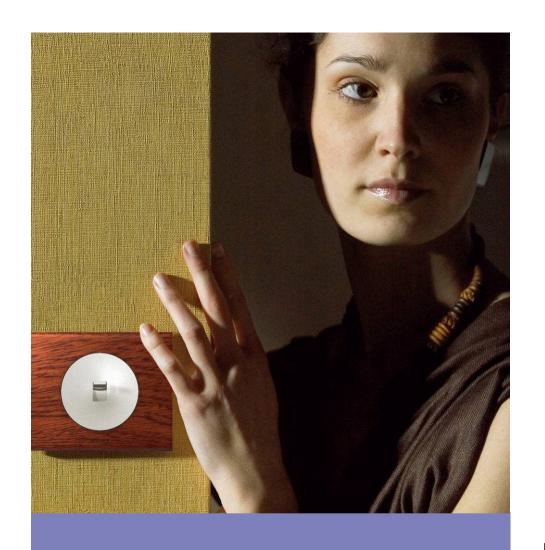


## Forte capacité à générer des cash flow



#### Cash flow libre en % du CA







## Résultats annuels 2006

Patrice Soudan
Directeur Financier

## Forte hausse du chiffre d'affaires

### **Total groupe : 3 737 M€ en 2006**

- + 15,1% de croissance publiée
- +7,8% de croissance organique (1)

#### France: 950 M€

- + 10,9% de croissance publiée
- +4,7% de croissance organique (1)

### Reste de l'Europe : 806 M€

- + 16,5% de croissance publiée
- + 9,0% de croissance organique (1)

  Forte croissance, notamment
  en Europe de l'Est et du Sud,
  et au Benelux

#### Reste du monde : 665 M€

- + 40,0% de croissance publiée
- + 16,2% de croissance organique (1)
   Très bonne performance générale Plus fort taux de croissance organique(1) depuis dix ans

#### USA & Canada: 643 M€

- +4,1% de croissance publiée
- + 3,4% de croissance organique (1)
   Très forte croissance

au 1er semestre

Marché résidentiel en repli au cours
des quatre derniers mois

#### Italie: 673 M€

- + 10,9% de croissance publiée
- +7,5% de croissance organique (1)

Poursuite du succès des nouveaux produits

Bonne performance dans les segments résidentiel et industriel

## 다 legrand®

# Résultats 2006 : Forte hausse du résultat opérationnel ajusté

(IFRS, M€)	2005	2006	% variation
Chiffre d'Affaires	3 247,9	3 736,8	15,1%
Marge brute En % du chiffre d'affaires	1 572,5 48,4%	1 855,1 <i>49,6%</i>	18,0%
Résultat opérationnel ajusté (1)	509,0	616,2	21,1%
En % du chiffre d'affaires	15,7%	16,5%	
Ecritures d'acquisition (2)	(103,3)	(86,6)	
Résultat opérationnel	405,7	529,6	30,5%
En % du chiffre d'affaires	12,5%	14,2%	
Charges financières nettes	(181,1)	(123,7)	- 31,7%
Gains et pertes de change	(32,3)	40,4	
Perte sur extinction de dette	0,0	(109,0)	
Impôt sur les résultats	(89,8)	(82,9)	
Résultat Net	103,8	255,2	+145,9%

<sup>1.</sup> Chiffres retraités des écritures comptables sans impact cash liées à l'acquisition de Legrand France en 2002

<sup>2.</sup> Ecritures comptables liées à l'acquisition de Legrand France

## Forte génération de cash flow en 2006

(IFRS, en M€)	2005	2006	% variation
Marge brute d'autofinancement (1)	441,0	618,7	40,3% <sup>(2)</sup>
En % du chiffre d'affaires	13,6%	16,6%	
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	9,5	(37,2)	
Flux de trésorerie issus des opérations courantes	450,5	581,5	29,1%
En % du chiffre d'affaires	13,9%	15,6%	
Investissements (dont frais de R&D capitalisés)	(133,5)	(152,9)	14,5%
Produits de cessions d'actifs	10,9	27,5	
Cash flow libre	327,9	456,1	39,1%
En % du chiffre d'affaires	10,1%	12,2%	

<sup>1.</sup> La marge brute d'autofinancement est définie comme les flux de trésorerie issus des opérations courantes + la variation de BFR

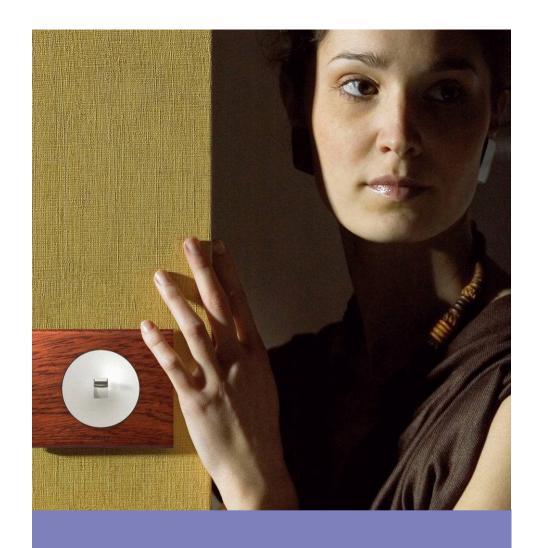
<sup>2.</sup> En excluant l'impact positif d'un gain de change exceptionnel de 30 M€, la marge brute d'autofinancement a augmenté de 33.5%

#### Combiner au bilan

- Une notation de catégorie investissement
- Un effet de levier attractif

# Mise en place depuis début 2007 d'une gestion dynamique du bilan fondée sur

- Le versement d'un dividende
- La mise en place d'un programme de rachat d'actions qui sera renouvelé<sup>(1)</sup>





# Résultats du premier trimestre 2007

Patrice Soudan
Directeur Financier

## Progression soutenue du chiffre d'affaires

### Total groupe : 1 033 M€ au 1er trimestre 2007

- + 9,8% de croissance publiée
- + 9,0% de croissance organique (1)

#### France: 264 M€

+ 7,1% de croissance organique (1)
 Très bon accueil des nouvelles gammes
 Celiane, Mosaic et Batibox

#### Reste de l'Europe : 220 M€

■ + 14,7% de croissance organique (1)

Forte croissance, notamment
en Europe de l'Est et en Europe du
Sud

#### Reste du monde : 184 M€

- + 25,7% de croissance publiée
- + 12,6% de croissance organique (1)

  Très bonne performance dans la plupart des pays

#### USA & Canada: 155 M€

- -4,1% de croissance publiée
- + 0,6% de croissance organique (1)
   Conditions de marché toujours difficiles dans le résidentiel

#### Italie: 210 M€

+ 10,0% de croissance organique (1)
 Contexte de marché favorable
 Amélioration du mix produits

# Progression élevée des résultats

(IFRS, M€)	1 <sup>er</sup> trimestre 2006	1 <sup>er</sup> trimestre 2007	% variation
Chiffre d'Affaires	940,6	1 032,7	9,8%
Marge brute En % du chiffre d'affaires	475,2 <i>50,5</i> %	525,4 <i>50,</i> 9%	10,6%
Résultat opérationnel ajusté (1)	163,5	185,1	13,2%
En % du chiffre d'affaires	17,4%	17,9%	
Ecritures d'acquisition (2)	(21,8)	(15,7)	
Résultat opérationnel	141,7	169,4	19,6%
En % du chiffre d'affaires	15,1%	16,4%	
Charges financières	(46,6)	(28,5)	- 38,8%
Gains et pertes de change	5,8	3,1	
Perte sur extinction de dette	(109,0)	0,0	
Impôt sur les résultats	(27,0)	(51,6)	
Résultat Net	(34,6)	92,9	

<sup>1.</sup> Chiffres retraités des écritures comptables sans impact cash liées à l'acquisition de Legrand France en 2002

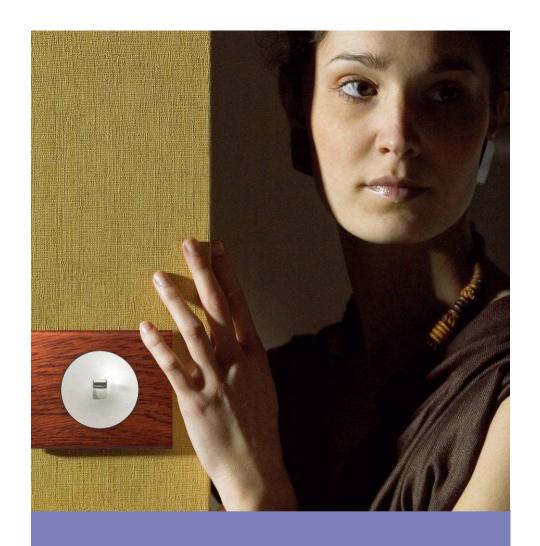
<sup>2.</sup> Ecritures comptables liées à l'acquisition de Legrand France

## Importante augmentation du cash flow libre

(IFRS, en M€)	1 <sup>er</sup> trimestre 2006	1 <sup>er</sup> trimestre 2007	% variation
Marge brute d'autofinancement (1)	179,1	157,3	-12,2% <sup>(2)</sup>
En % du chiffre d'affaires	19,0%	15,2%	
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	(128,1)	(112,0)	
Flux de trésorerie issus des opérations courantes	51,0	45,3	-11,2% <sup>(2)</sup>
En % du chiffre d'affaires	5,4%	4,4%	
Investissements (dont frais de R&D capitalisés)	(38,8)	(34,0)	-12,4%
Produits de cessions d'actifs	2,5	6,2	
Cash flow libre	14,7	17,5	19,0% <sup>(2)</sup>
En % du chiffre d'affaires	1,6%	1,7%	

<sup>1.</sup> La marge brute d'autofinancement est définie comme les flux de trésorerie issus des opérations courantes + la variation de BFR

<sup>2.</sup> Le premier trimestre 2006 bénéficie d'un gain de change exceptionnel de 30 M€,

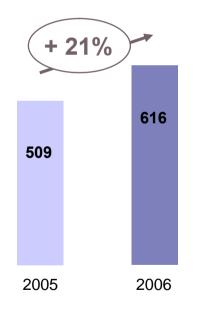


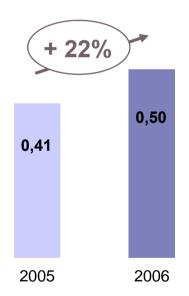


# Objectifs

Gilles Schnepp Président Directeur Général Croissance élevée du résultat opérationnel ajusté (M€)

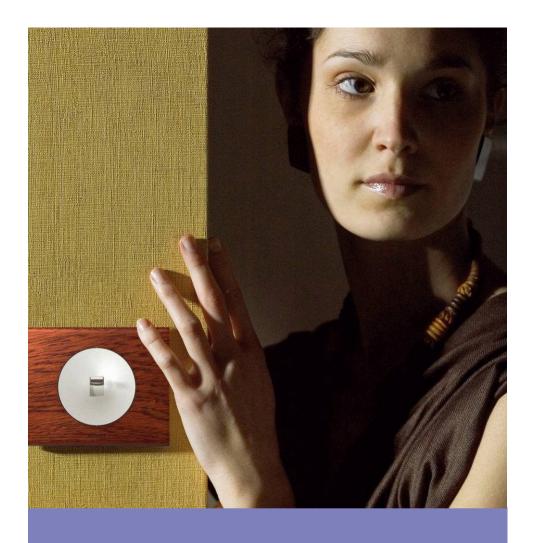
Forte croissance du dividende par action (€)<sup>(1)</sup>





« Au vu des très bons résultats du premier trimestre, Legrand est très confiant dans sa capacité à atteindre au minimum les objectifs qu'il s'est fixés pour 2007:

- Progression du chiffre d'affaires, hors effet de change, de 7 à 10%
- Maintien, après consolidation des récentes acquisitions, du niveau élevé de marge opérationnelle ajustée, comparable à celui de 2006 »





# Gouvernement d'entreprise

Gilles Schnepp Président Directeur Général

## Une structure efficace de gouvernement d'entreprise

#### Conseil d'administration

- 9 réunions en 2006
- Adoption d'un nouveau règlement interne
- Nomination de deux administrateurs indépendants

#### Comité stratégique

- 3 réunions en 2006
- Nomination de M. Garaïalde comme Président du comité
- Revue des opportunités et du processus d'acquisition
- Revue du budget annuel

#### Comité d'audit

- 4 réunions en 2006
- Nomination de M. Lamarche comme Président du comité
- Revue trimestrielle des comptes publiés
- Revue des procédures de Contrôle interne et externe
- Contrôle interne conforme aux meilleures pratiques internationales

#### Comité des nominations et des rémunérations

- 2 réunions en 2006
- Nomination de M. Lafonta comme Président du comité
- Proposition au Conseil sur la rémunération des dirigeants et sur les jetons de présence à allouer aux Administrateurs
- Etude des futurs plans de stock-options et d'allocation gratuites d'actions

## Résolutions relatives à l'approbation des résultats et du dividende

N°1: Approbation des comptes sociaux

N°2: Approbation des comptes consolidés

N°3: Affectation du résultat

N°4: Approbation d'un programme de rachat d'actions

N°5: Autorisation d'annulation des actions rachetées

## Résolutions relatives à la motivation du personnel par l'actionnariat salarié

N°6: Attributions d'options de souscription ou d'achat d'actions

N°11 : Emission d'actions ou de valeurs mobilières au profit des adhérents à un PEE

N°12: Attribution gratuite d'actions

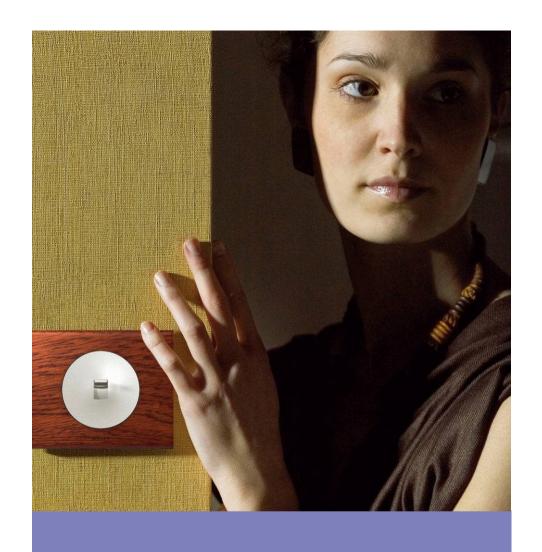
## Résolutions relatives aux délégations financières

- N°7: Emission d'actions ou valeurs mobilières avec suppression du droit préférentiel de souscription
- N°8 : Emission d'actions ou valeurs mobilières avec maintien du droit préférentiel de souscription
- N°9 : Augmentation du montant des émissions en cas de demandes excédentaires
- N°10 : Augmentation du capital par incorporation de réserves, bénéfices, primes ou autres
- N°13 : Rémunération des apports en nature consentis à la Société par émission d'actions, de titres ou valeurs mobilières diverses
- N°14 : Fixation du prix d'émission de titres de capital ou de valeurs

N°15 : Modification des statuts : délai d'inscription des titres au compte

N°16 : Modification des statuts : signature électronique

N°17 : Modification des statuts : franchissements de seuil statutaire



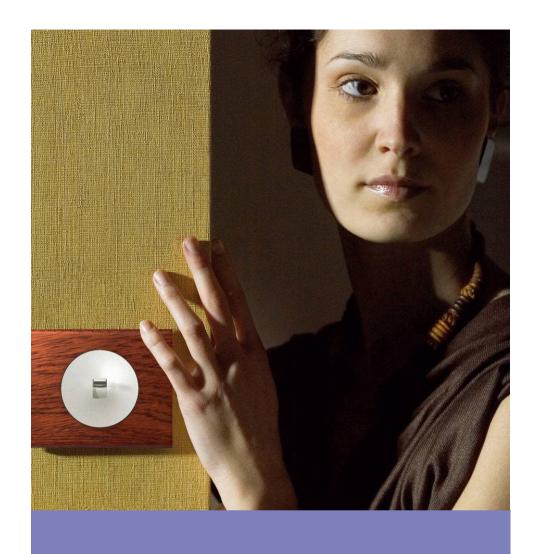


# Rapport des commissaires aux comptes

Edouard Sattler, PricewaterhouseCoopers Audit Dominique Descours, Deloitte et Associés

### Rapport des Commissaires aux comptes

- Rapport général sur les comptes annuels
- Rapport sur les comptes consolidés
- Rapport spécial sur les conventions réglementées
- Rapport sur le rapport du Président relatif au contrôle interne
- Rapports spéciaux sur les autorisations financières



Questions / Réponses



- Publication de résultats trimestriels complets
- Rapport annuel



■ Document de référence

Beneral Section of Sec

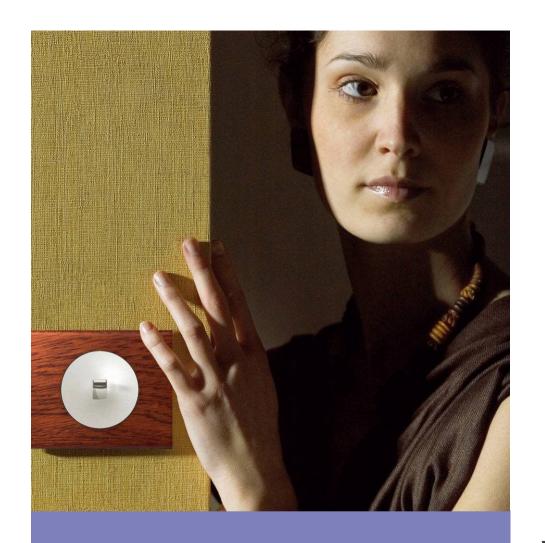
■ Numéro vert



- Site internet (www.legrandelectric.com)
- Lettre aux actionnaires









### Vote des résolutions

Jean-Luc Fourneau Secrétaire Général

## Approbation des comptes sociaux arrêtés au 31 décembre 2006

## Approbation des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2006

## Affectation du résultat

## Approbation d'un programme de rachat d'actions

# Autorisation d'annulation des actions rachetées dans le cadre du programme de rachat d'actions

Autorisation consentie au Conseil d'administration aux fins de décider d'une ou plusieurs attributions d'options de souscription ou d'achat d'actions

Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration aux fins de décider de l'émission d'actions ou valeurs mobilières donnant accès immédiatement et/ou à terme au capital ou à des titres de créance avec suppression du droit préférentiel de souscription

Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration aux fins de décider de l'émission d'actions ou valeurs mobilières donnant accès immédiatement et/ou à terme au capital ou à des titres de créance avec maintien du droit préférentiel de souscription

# Possibilité d'augmenter le montant des émissions en cas de demandes excédentaires

Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration aux fins de décider d'une augmentation par incorporation de réserves, bénéfices, primes ou autres dont la capitalisation serait admise

Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration aux fins de décider de l'émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital au profit des adhérents à un plan d'épargne de la Société ou du groupe

# Autorisation consentie au Conseil d'administration à l'effet de procéder à l'attribution gratuite d'action

Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet de procéder à l'émission d'actions, de titres ou valeurs mobilières diverses dans la limite de 10% du capital en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société

Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet de fixer, selon les modalités fixées par l'Assemblée Générale, le prix d'émission par appel public à l'épargne, sans droit préférentiel de souscription, de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, dans la limite de 10% du capital

Modification du deuxième paragraphe de l'article 11.1 des statuts en vue de mettre en conformité la procédure applicable en vue de la participation aux assemblées générales, avec la nouvelle règlementation en vigueur

Modification des troisième et quatrième paragraphes de l'article 11.1 des statuts en vue de les fusionner et de préciser la forme que peut prendre la signature électronique afin de tenir compte de la nouvelle règlementation en vigueur

Modification de l'article 8.2 des statuts afin d'harmoniser le mode de calcul des franchissements de seuil statutaire avec le mode de détermination des franchissements de seuil prévu par le livre II du Règlement Général de l'Autorité des Marchés Financiers

## Pouvoirs pour formalités

### **AVERTISSEMENT**

Le présent document a été préparé par Legrand S.A. ("Legrand") exclusivement pour les besoins de l'Assemblée générale mixte des actionnaires qui se tiendra le 15 mai 2007. Ce document doit être traité de manière confidentielle par les personnes présentes à l'assemblée générale mixte du 15 mai 2007 et ne peut être reproduit ou redistribué à toute autre personne. Aucune garantie, expresse ou implicite, n'est donnée quant à la sincérité, l'exactitude, l'exhaustivité ou la véracité de l'information ou des opinions contenues dans le présent document et Legrand n'accepte aucune responsabilité à ce titre. Legrand n'est soumis à aucune obligation de maintenir à jour l'information contenue dans le présent document et toutes les opinions exprimées dans le présent document sont susceptibles d'être modifiées sans notification préalable.

Cette présentation ne contient que des informations résumées.

Les actions de Legrand n'ont pas été, ni ne seront enregistrées sous le US Securities Act de 1933, tel que modifié (le "Securities Act"), et ne peuvent être offertes ou vendues aux Etats-Unis que dans le cadre d'une exception ou d'une transaction qui n'est pas assujettie aux obligations d'enregistrement du Securities Act.

Aucun exemplaire du présent document ni aucune copie de celui-ci ne peuvent être remis, transmis ou distribués, directement ou indirectement, par toute personne, aux Etats-Unis, au Canada ou au Japon. La distribution du présent document dans d'autres pays peut faire l'objet de restrictions légales, et les personnes qui viendraient à le détenir doivent s'informer quant à l'existence de telles restrictions et s'y conformer.

Cette présentation contient des informations sur les marchés de Legrand et le positionnement de Legrand sur ces marchés. A la connaissance de Legrand, il n'existe aucun rapport exhaustif couvrant ou traitant ses marchés. Legrand réunit des données sur ses marchés par l'intermédiaire de ses filiales qui compilent annuellement des données sur les marchés concernés à partir de contacts formels ou informels avec des professionnels de l'industrie, des distributeurs de produits électriques, de statistiques du bâtiment et de données macroéconomiques. Legrand estime sa position sur ses marchés sur la base des données précitées et sur la base du chiffre d'affaires réel réalisé sur les marchés en cause sur la même période.

Le présent document et la présentation peuvent contenir des informations prospectives. Ces informations prospectives se réfèrent aux perspectives, développements et stratégies futures de Legrand et sont basées sur l'analyse de prévisions de résultats futurs et d'estimations de montants qui ne sont pas encore déterminables. Les informations prospectives recèlent par nature des risques et des incertitudes. Les informations prospectives ne constituent pas des garanties quant aux performances futures de Legrand et la situation financière, les résultats et les cash flows réels de Legrand ainsi que le développement du secteur industriel dans lequel Legrand opère peuvent différer de manière significative des informations prospectives mentionnées dans cette présentation. Legrand ne prend aucun engagement de revoir ou confirmer les prévisions ou estimations des analystes ou de rendre publique toute révision d'informations prospectives afin de refléter les évènements ou les circonstances qui pourraient survenir postérieurement au 15 mai 2007.

En étant présent à l'Assemblée générale mixte du 15 mai 2007 et/ou en acceptant ce document, vous vous engagez à accepter d'être lié par les limitations énumérées.