

ENSEMBLE  
AMÉLIORER  
LES VIES

Résultats du premier trimestre 2024

3 mai 2024

 **legrand**<sup>®</sup>

# Résultats du premier trimestre 2024

## Agenda

1. Faits marquants
2. Résultats du T1 2024
3. Objectifs annuels 2024 inchangés
4. Poursuite de la stratégie d'acquisition
5. Engagement Net Zero SBTi 2050
6. Assemblée Générale Mixte du 29 mai 2024
7. Succès du premier plan international d'actionnariat salarié
8. Agenda financier 2024 & “*Corporate access*”
9. Annexes



# 1

Faits marquants

# Faits marquants

## Résultats du T1 2024

- Evolution des ventes : -5,6%, soit -3,7% hors change & Russie
- Marge opérationnelle ajustée : 20,5% des ventes
- Résultat net part du Groupe : 13,6% des ventes

## Poursuite de l'exécution de la feuille de route stratégique

- 3 acquisitions annoncées depuis le début de l'année
- Engagement Net Zero SBTi 2050

## Objectifs annuels 2024 inchangés

- Croissance organique et par acquisitions du CA : *“low single digit”*
- Marge opérationnelle ajustée avant acquisitions : 20,0% à 20,8% des ventes

## Journée investisseurs le 24 septembre 2024 à Londres



A man with a beard and glasses, wearing a blue and white checkered shirt and a blue lanyard with an ID badge, stands in a server room. He is holding a tablet and looking towards the right. The server racks are visible in the background, illuminated with a blue light.

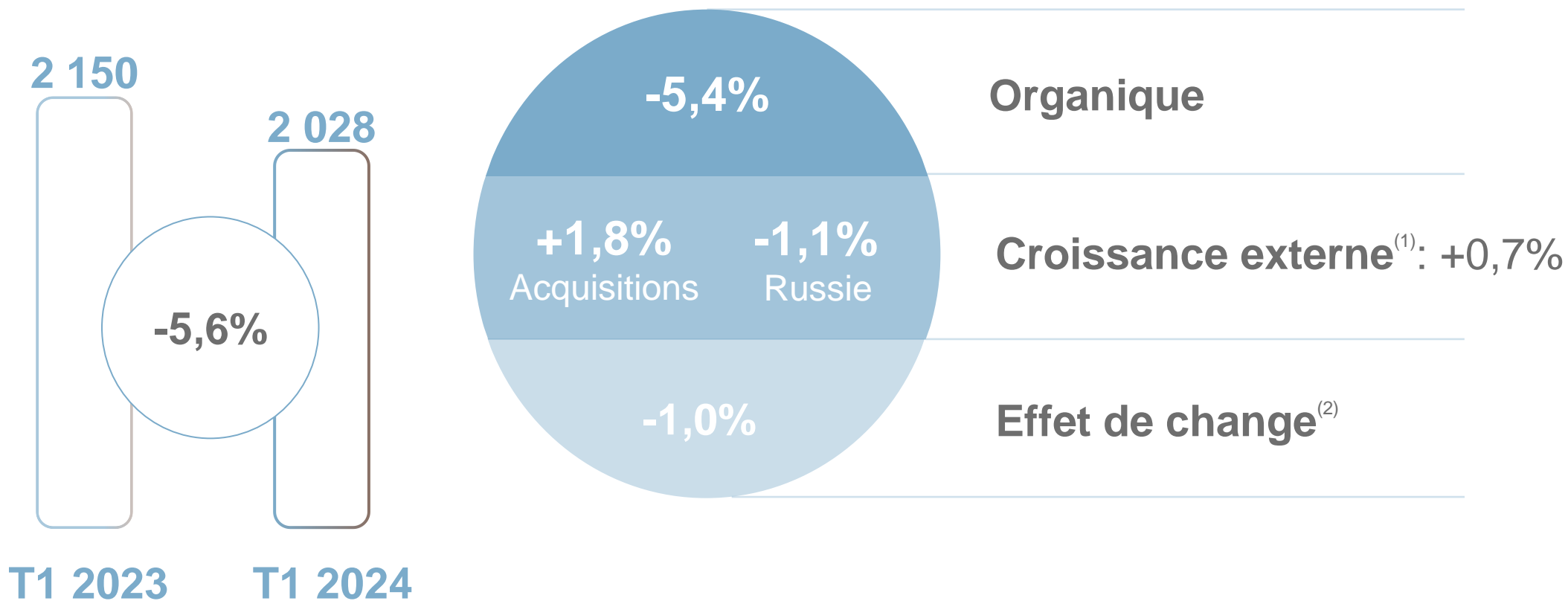
# 2

Résultats du T1 2024

# Résultats du T1 2024

## Évolution du chiffre d'affaires

En millions €



1. Sur la base des acquisitions réalisées, ainsi que de la cession effective des activités du Groupe en Russie en date du 4 octobre 2023, cet effet serait en 2024 proche de +1,0% en année pleine, dont près de +1,5% lié aux acquisitions et -0,6% lié au désengagement de Russie

2. Sur la base des taux de change moyens du mois d'avril 2024 seul, l'effet de change annuel sur le chiffre d'affaires serait de près de 0% en 2024

# Résultats du T1 2024

## Évolution organique du chiffre d'affaires par destination

### EUROPE

43,7% DU GROUPE

**-4,7%**

Marché du bâtiment toujours dégradé  
Base de comparaison 2023 exigeante

#### **PAYS MATURES -5,1%**

(37,8% du Groupe)

Belle résistance en Italie, Royaume-Uni, Espagne

#### **NOUVELLES ÉCONOMIES -2,4%**

Croissance en Turquie

### AMÉRIQUE NORD & CENTRALE

37,4% DU GROUPE

**-6,0%**

#### **ÉTATS-UNIS -6,1%**

(33,8% du Groupe)

Marchés en recul hors *datacenters*

#### **MEXICO & CANADA**

Croissance au Canada  
Retrait marqué au Mexique

### RESTE DU MONDE

18,9% DU GROUPE

**-5,8%**

#### **ASIE-PACIFIQUE -5,8%**

(11,5% du Groupe)

Croissance en Inde  
Baisse marquée en Chine

#### **AFRIQUE & M.-O. -6,5%**

(3,2% du Groupe)

Baisse sensible en Afrique  
Belle croissance Moyen-Orient

#### **AMÉRIQUE DU SUD -5,1%**

(4,2% du Groupe)

Reprise au Brésil

**Marché du bâtiment en retrait, comme attendu**

**Baisse limitée du chiffre d'affaires illustrant**

**la résilience du modèle d'affaires et la solidité des positions de marché de Legrand**

# Résultats du T1 2024

## Marge opérationnelle ajustée

T1 2023	<b>Marge opérationnelle ajustée</b>	<b>22,2%</b>
<p>Niveau de rentabilité démontrant à nouveau la capacité de Legrand à protéger ses marges dans un contexte de baisse du chiffre d'affaires, fort</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- d'un <i>pricing power</i> intact,</li> <li>- d'une solide maîtrise des coûts</li> </ul>		<b>-1,6 pt</b>
T1 2024	<b>Marge opérationnelle ajustée avant acquisitions<sup>(1)</sup></b>	<b>20,6%</b>
Impact des acquisitions		<b>-0,1 pt</b>
T1 2024	<b>Marge opérationnelle ajustée</b>	<b>20,5%</b>

1. A périmètre 2023



Résultats du T1 2024  
Résultat net

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

**276 M€**

**13,6% du chiffre d'affaires**

Baisse du résultat opérationnel  
Evolution défavorable du résultat financier et de change  
Taux d'impôt sur les sociétés à 26,0%

RÉSULTAT NET PAR ACTION 1,05 € (-15,1%)

Résultats du T1 2024  
Génération de trésorerie

*CASH FLOW* LIBRE

**146 M€**

7,2% du chiffre d'affaires

# Résultats du T1 2024

## Structure de bilan

### RATIO DE DETTE NETTE SUR EBITDA<sup>(1)</sup>

**1,2x**  
au T1 2024

### STRUCTURE DE DETTE

**Dette nette**  
**2,3 Md€**

Dette brute >90% à taux fixe  
& maturité de 4,3 ans  
**Cash disponible 2,7 Md€**



3

Objectifs annuels 2024 inchangés

## Objectifs annuels 2024 inchangés

Le Groupe poursuit en 2024 son développement rentable et responsable dans le cadre de sa feuille de route stratégique.

Tenant compte des perspectives macroéconomiques mondiales actuelles, et confiant dans son modèle de création de valeur intégrée, Legrand se fixe pour **objectifs pour l'année 2024** :

- un **chiffre d'affaires** organique et par acquisitions<sup>(1)</sup> **en légère croissance** « *Low Single Digit* » ;
- une **marge opérationnelle ajustée** avant acquisitions comprise entre **20,0%** et **20,8%** ;
- un taux de **réalisation RSE d'au moins 100%** pour la troisième année de sa feuille de route 2022-2024.





# 4

Poursuite de la stratégie d'acquisition

# Poursuite de la stratégie d'acquisition

## Investissements dans des segments porteurs

### ENOVATION



- **Leader de la santé connectée**
- Rotterdam, Pays-Bas
- **Chiffre d'affaires >60 M€**

### NETRACK



- **Solutions de racks pour serveurs et réseaux**
- **Datacenters**
- Bangalore, Inde
- **Chiffre d'affaires ~10 M€**

NOUVEAU

### UIOT PARTICIPATION MINORITAIRE



- **Systèmes résidentiels connectés sans fil**
- Chine
- **Capacités d'innovation**

**Positions renforcées dans les segments à plus forte croissance**

# Poursuite de la stratégie d'acquisition

## 3 acquisitions en 2024 pour ~80M€ de ventes annuelles

MECHANICAL  
SUPPORT  
SYSTEMS



### ACQUISITIONS

### CA

Spécialiste néo-zélandais de **cheminement de câbles**

>10 M€



*Leader* néerlandais des logiciels de **santé connectée**

>60 M€



Spécialiste indien de **racks**, notamment pour *datacenters*

~10 M€



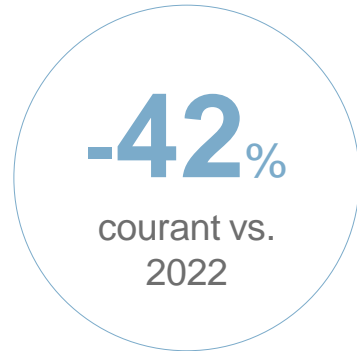
# 5

Engagement Net Zero SBTi 2050

# Engagement Net Zero SBTi 2050

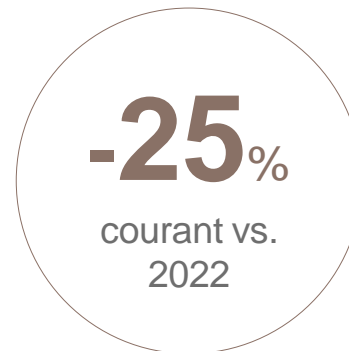
## Objectifs

### SCOPES 1&2 À 2030



- Amélioration continue de l'**efficacité énergétique** des sites avec notamment le déploiement des solutions d'efficacité énergétique Legrand
- Déploiement sur sites d'**énergies renouvelables** et achat d'électricité renouvelable
- Evolution du **parc automobile**

### SCOPE 3 À 2030



- Réduction de l'impact des **achats de biens et services** et de la **phase d'usage des produits**
- **Eco-conception**
- **Engagement** et soutien **des fournisseurs** pour réduire les émissions de GES de la chaîne d'approvisionnement

### OBJECTIF NET ZERO 2050



- Réduction de 90% des émissions de GES **Scopes 1, 2 et 3** sur l'ensemble de la chaîne de valeur du Groupe
- **Neutralisation** des émissions qui n'ont pas pu être réduites via le captage carbone





6

Assemblée Générale Mixte du 29 mai 2024

# Assemblée Générale Mixte du 29 mai 2024

## Propositions de changements dans la composition du Conseil d'administration<sup>(1)</sup>

**NOMINATION<sup>(1)</sup> - REKHA M. MENON**  
**ADMINISTRATRICE INDÉPENDANTE**



Expertise forte dans le digital, la  
stratégie et la RSE

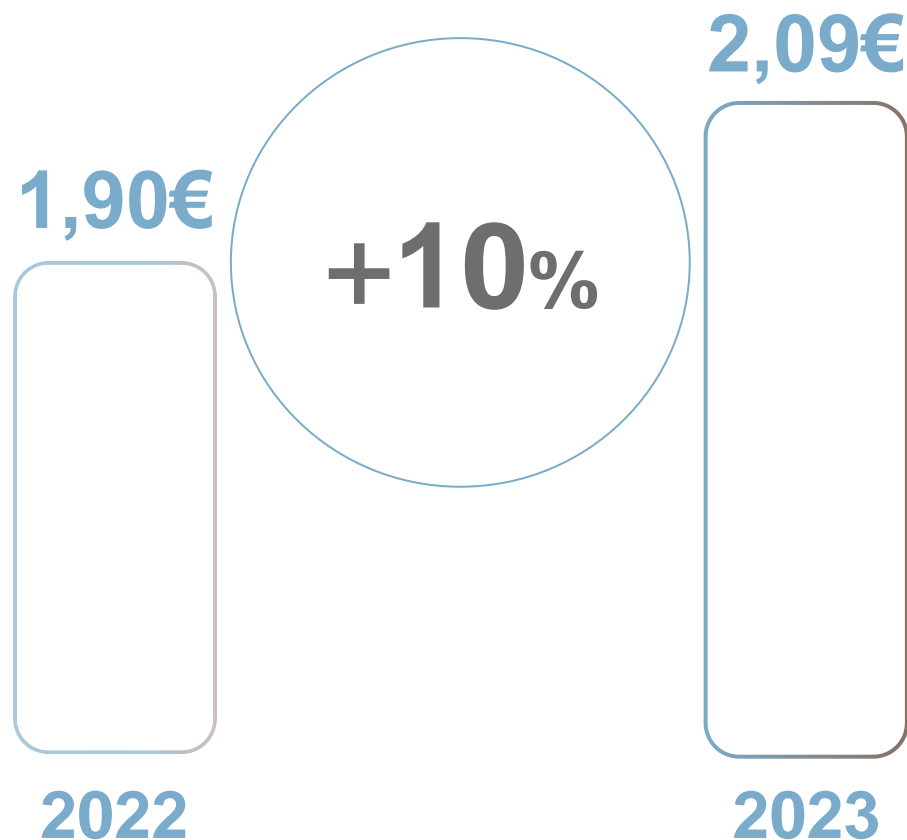
**UN CONSEIL D'ADMINISTRATION**  
**INDÉPENDANT ET DIVERSIFIÉ<sup>(1)</sup>**



**Legrand, conforme aux meilleures  
pratiques de place**

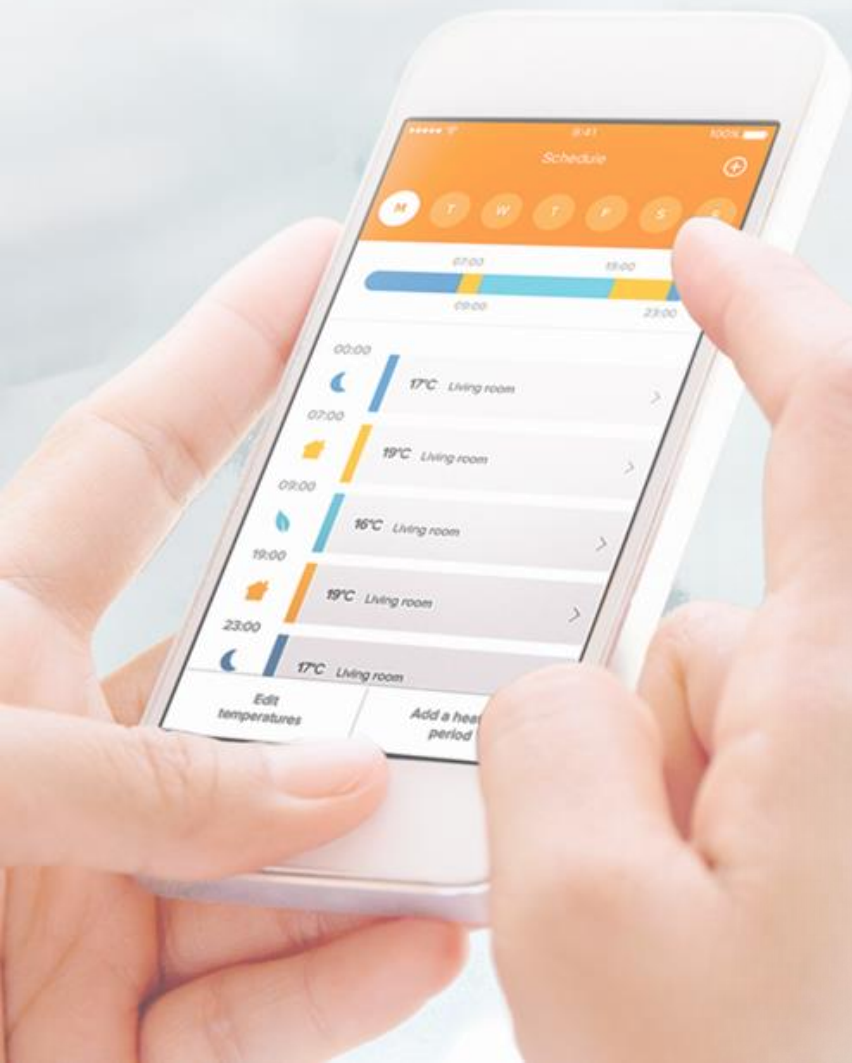
# Assemblée Générale Mixte du 29 mai 2024

## Proposition de dividende par action<sup>(1)</sup>



1. Sous réserve de l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée Générale du 29 mai 2024 et payable le 4 juin 2024  
Cette distribution se fera intégralement par prélèvement sur le bénéfice distribuable





7

Succès du premier plan international  
d'actionnariat salarié

# Succès du premier plan international d'actionnariat salarié

Reflétant la pleine confiance des équipes dans le modèle de développement du Groupe

- **Non dilutif**
- Réalisé en mars/mai 2024
- **~63% des effectifs** du Groupe
- **Souscription >36%**



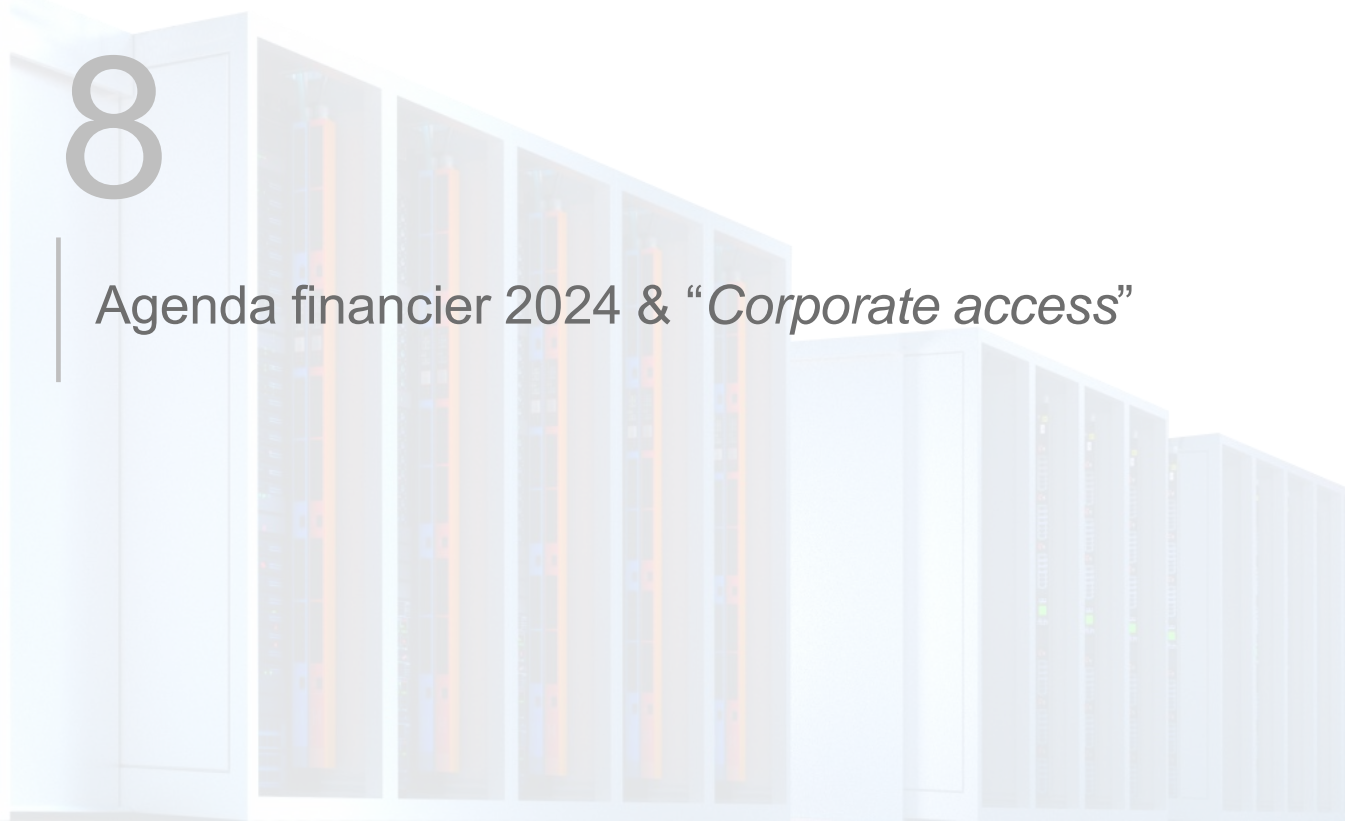
Reconnaître et renforcer l'engagement des collaborateurs  
dans la mise en œuvre de la stratégie de Legrand





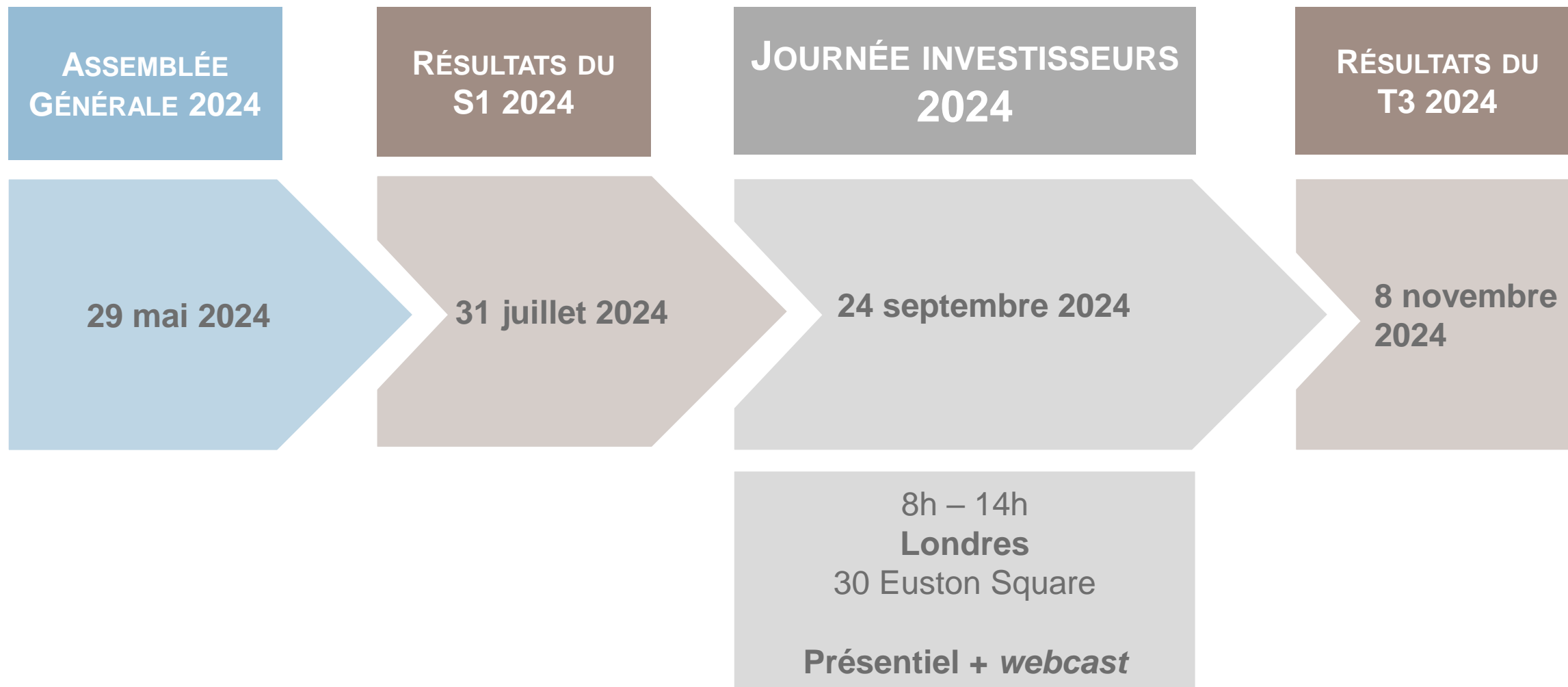
# 8

Agenda financier 2024 & “Corporate access”



# Agenda financier 2024 & “Corporate access”

## Agenda financier 2024



# Agenda financier 2024 & “Corporate access”

## Calendrier “Corporate Access 2024”<sup>(1)</sup>

### CONFÉRENCES

Date	Conférence	Lieu	Participants Legrand
13 mai 2024	JP Morgan - ESG Call Series	Virtuel	Équipe de direction (RSE)
23 mai 2024	TD Cowen – Sustainability Week	Virtuel	Équipe de direction (RSE)
30 mai 2024	Kepler Cheuvreux – Conférence ESG	Virtuel	Équipe de direction (RSE)
13 juin 2024	JP Morgan – European Capital Goods	Londres	Équipe de direction
12 septembre 2024	UBS – Quo Vadis Industrials	Virtuel	Équipe IR
25 septembre 2024	Bernstein – Strategic Decisions Conference	Londres	Équipe de direction
19 novembre 2024	CIC Forum by Market Solutions	Paris	Équipe IR
28 novembre 2024	Société Générale – Premium Review	Paris	Équipe de direction
3 décembre 2024	Goldman Sachs – European Industrials	Londres	Équipe de direction



# 9

## Annexes

# Annexes

## Glossaire

**Le besoin en fonds de roulement** est défini comme la somme des créances clients et comptes rattachés, des stocks, des autres créances courantes, des créances d'impôt courant ou exigible et des actifs d'impôts différés courants diminuée de la somme des dettes fournisseurs et comptes rattachés, des autres passifs courants, des dettes d'impôt courant exigible, des provisions courantes et des passifs d'impôts différés courants.

**Busways** : Systèmes d'alimentation électrique par jeux de barres métalliques.

**Le cash flow libre** est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

**Le cash flow libre normalisé** est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes, sur la base d'un besoin en fonds de roulement normalisé représentant 10% du chiffre d'affaires des 12 derniers mois à structure et taux de change constants et rapporté à la période considérée, et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

**La croissance organique** est définie comme la variation du chiffre d'affaires à structure (périmètre de consolidation) et taux de change constants.

**La dette financière nette** est définie comme la somme des emprunts courants et des emprunts non courants minorée de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des valeurs mobilières de placement.

**L'EBITDA** est défini comme le résultat opérationnel majoré des amortissements et des dépréciations des immobilisations corporelles, des droits d'utilisation d'actifs, des immobilisations incorporelles (y compris frais de développement capitalisés), des reversements des réévaluations de stocks et des pertes de valeur des *goodwill*.

**ESG** : Environnemental, Sociétal et Gouvernance.

**KVM** : *Keyboard, Video and Mouse* ; Clavier, Ecran et Souris.

**La marge brute d'autofinancement** est définie comme les flux de trésorerie des opérations courantes hors variation du besoin en fonds de roulement.

**PDU** : *Power Distribution Unit* ; Unité de Distribution d'Alimentation.

**Le résultat opérationnel ajusté** est le résultat opérationnel ajusté (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, (ii) des dépréciations d'actifs en Russie, ainsi que, (iii) le cas échéant, des pertes de valeur de *goodwill*.

**La RSE** est la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise.

**Le taux de distribution** est défini comme le rapport du dividende par action proposé au titre d'une année n rapporté au bénéfice net part du Groupe par action de l'année n calculé sur la base du nombre moyen d'actions ordinaires hors auto-détention au 31 décembre de l'année n.

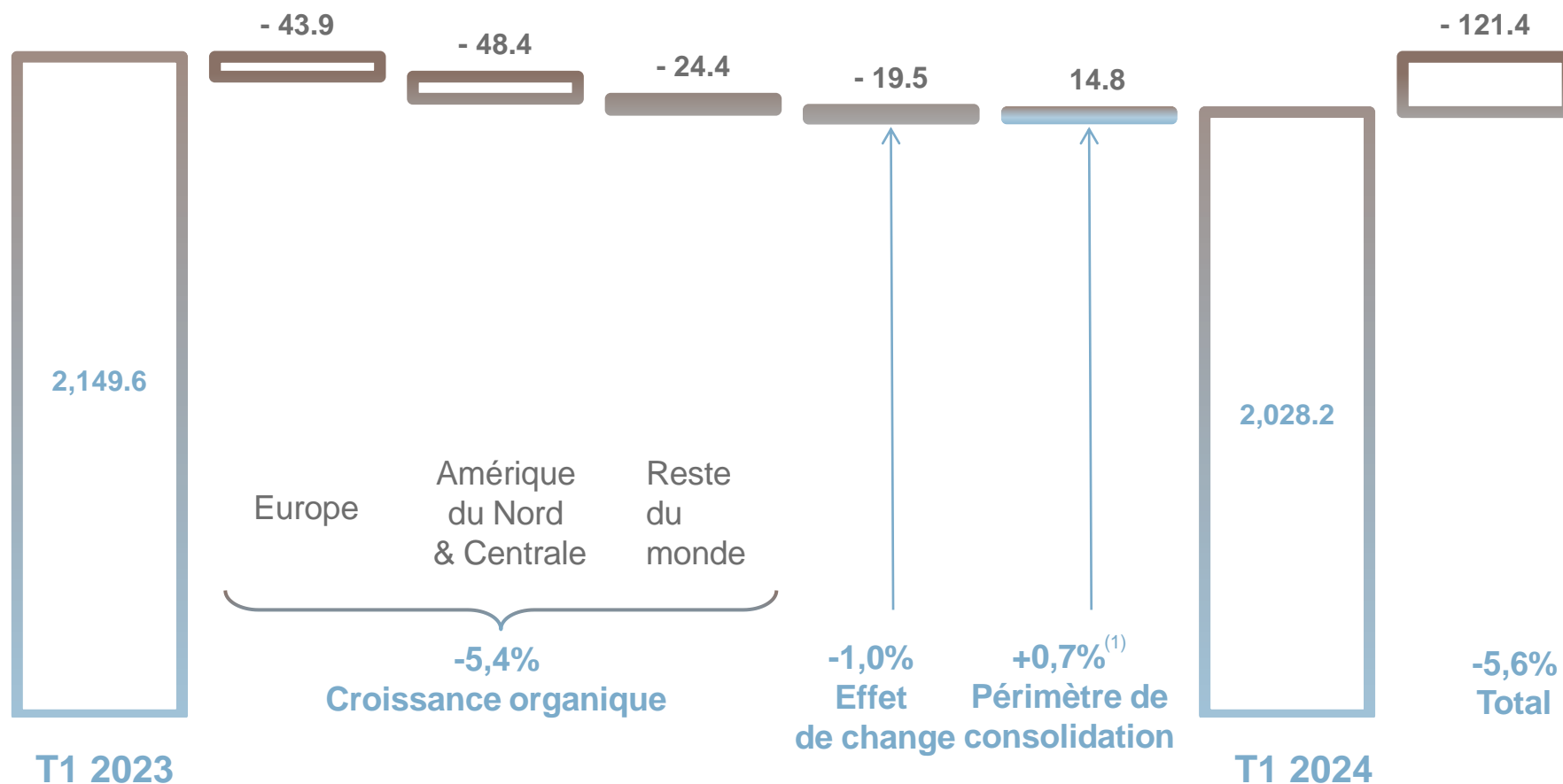
**UPS** : *Uninterruptible Power Supply* ; Alimentation Statique sans Interruption (onduleur).



# Annexes

## Évolution du chiffre d'affaires

Analyse des variations du chiffre d'affaires par destination au T1 2024 (en M€)



1. Consolidation de A&H Meyer, Encelium, Voltadis, Power Control, Clamper, Teknica et impact négatif de la Russie.

# Annexes

## 1<sup>er</sup> trimestre 2024 – chiffre d'affaires par destination <sup>(1)</sup>

(M€)	T1 2023	T1 2024	Évolution totale	Effet périmètre	Croissance organique	Effet change
Europe	941,1	886,0	-5,9%	-1,0%	-4,7%	-0,2%
Amérique du Nord et Centrale	811,6	757,9	-6,6%	0,1%	-6,0%	-0,8%
Reste du monde	396,9	384,3	-3,2%	5,9%	-5,8%	-3,0%
<b>Total</b>	<b>2 149,6</b>	<b>2 028,2</b>	<b>-5,6%</b>	<b>0,7%</b>	<b>-5,4%</b>	<b>-1,0%</b>

# Annexes

## 1<sup>er</sup> trimestre 2024 – chiffre d'affaires par origine<sup>(1)</sup>

(M€)	T1 2023	T1 2024	Évolution totale	Effet périmètre	Croissance organique	Effet change
Europe	978,2	918,9	-6,1%	-1,0%	-5,0%	-0,2%
Amérique du Nord et Centrale	829,2	767,5	-7,4%	0,1%	-6,8%	-0,9%
Reste du monde	342,2	341,8	-0,1%	6,8%	-3,4%	-3,2%
<b>Total</b>	<b>2 149,6</b>	<b>2 028,2</b>	<b>-5,6%</b>	<b>0,7%</b>	<b>-5,4%</b>	<b>-1,0%</b>

# Annexes

## 1<sup>er</sup> trimestre 2024 – Compte de résultat

En millions d'euros	T1 2023	T1 2024	Évolution en %
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 149,6</b>	<b>2 028,2</b>	<b>-5,6%</b>
Marge brute	1 139,5	1 076,2	-5,6%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>53,0%</i>	<i>53,1%</i>	
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>477,2</b>	<b>415,9</b>	<b>-12,8%</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>22,2%</i>	<i>20,5%<sup>(1)</sup></i>	
(i) Amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions, des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions et	(26,8)	(28,4)	
(ii) impacts liés au désengagement de Russie (dépréciation d'actifs et cession effective)			
Pertes de valeur des <i>goodwill</i>	0,0	0,0	
Résultat opérationnel	450,4	387,5	-14,0%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>21,0%</i>	<i>19,1%</i>	
Produits et charges financiers	(4,0)	(5,4)	
Gains/(pertes) de change	(0,2)	(9,0)	
Impôts sur le résultat	(115,8)	(97,0)	
Résultat des entités mises en équivalence	0,0	0,0	
Résultat net	330,4	276,1	-16,4%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>330,5</b>	<b>275,9</b>	<b>-16,5%</b>

# Annexes

## 1<sup>er</sup> trimestre 2024 – résultat opérationnel ajusté avant et après autres produits (charges) opérationnels par région géographique

Premier trimestre 2024 (en millions d'euros)	Europe	Amérique du Nord et Centrale	Reste du monde	Total
<b>Chiffre d'affaires à tiers</b>	<b>918,9</b>	<b>767,5</b>	<b>341,8</b>	<b>2 028,2</b>
Coût des ventes	(411,2)	(357,3)	(183,5)	(952,0)
Frais administratifs, commerciaux, R&D	(286,3)	(276,9)	(93,3)	(656,5)
Déduction (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, (ii) des impacts liés au désengagement de Russie (dépréciation d'actifs et cession effective), ainsi que, (iii) le cas échéant, des pertes de valeur de <i>goodwill</i>	(5,4)	(18,8)	(2,0)	(26,2)
<b>Résultat opérationnel ajusté avant autres produits (charges) opérationnels</b>	<b>226,8</b>	<b>152,1</b>	<b>67,0</b>	<b>445,9</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>24,7%</b>	<b>19,8%</b>	<b>19,6%</b>	<b>22,0%</b>
Autres produits (charges) opérationnels	(15,5)	(11,9)	(4,8)	(32,2) <sup>(1)</sup>
Déduction (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, (ii) des impacts liés au désengagement de Russie (dépréciation d'actifs et cession effective), ainsi que, (iii) le cas échéant, des pertes de valeur de <i>goodwill</i>	(2,2)	0,0	0,0	(2,2)
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>213,5</b>	<b>140,2</b>	<b>62,2</b>	<b>415,9</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>23,2%</b>	<b>18,3%</b>	<b>18,2%</b>	<b>20,5%</b>

1. Frais de restructuration (12,7 M€) et autres éléments divers (19,5 M€).



# Annexes

## 1<sup>er</sup> trimestre 2023 – résultat opérationnel ajusté avant et après autres produits (charges) opérationnels par région géographique

Premier trimestre 2023 (en millions d'euros)	Europe	Amérique du Nord et Centrale	Reste du monde	Total
<b>Chiffre d'affaires à tiers</b>	<b>978,2</b>	<b>829,2</b>	<b>342,2</b>	<b>2 149,6</b>
Coût des ventes	(436,6)	(389,6)	(183,9)	(1 010,1)
Frais administratifs, commerciaux, R&D	(287,7)	(271,3)	(82,9)	(641,9)
Déduction (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, (ii) des impacts liés au désengagement de Russie (dépréciation d'actifs et cession effective), ainsi que, (iii) le cas échéant, des pertes de valeur de <i>goodwill</i>	(6,3)	(19,2)	(1,3)	(26,8)
<b>Résultat opérationnel ajusté avant autres produits (charges) opérationnels</b>	<b>260,2</b>	<b>187,5</b>	<b>76,7</b>	<b>524,4</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>26,6%</b>	<b>22,6%</b>	<b>22,4%</b>	<b>24,4%</b>
Autres produits (charges) opérationnels	(16,6)	(27,8)	(2,8)	(47,2) <sup>(1)</sup>
Déduction (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, (ii) des impacts liés au désengagement de Russie (dépréciation d'actifs et cession effective), ainsi que, (iii) le cas échéant, des pertes de valeur de <i>goodwill</i>	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>243,6</b>	<b>159,7</b>	<b>73,9</b>	<b>477,2</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>24,9%</b>	<b>19,3%</b>	<b>21,6%</b>	<b>22,2%</b>

1. Frais de restructuration (13,3 M€) et autres éléments divers (33,9 M€).

# Annexes

## 1<sup>er</sup> trimestre 2024 – réconciliation de la marge brute d'autofinancement et du résultat net

En millions d'euros	T1 2023	T1 2024
<b>Résultat net</b>	<b>330,4</b>	<b>276,1</b>
Amortissements et dépréciations	83,0	84,7
Variation des autres actifs et passifs non courants et des impôts différés non courants	19,5	11,3
(Gains)/pertes de change latents	3,2	2,9
(Plus-values) moins-values sur cessions d'actifs	(0,2)	2,4
Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie	(1,3)	6,4
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>434,6</b>	<b>383,8</b>

# Annexes

## 1<sup>er</sup> trimestre 2024 – réconciliation du *cash flow* libre et du *cash flow* libre normalisé avec la marge brute d'auto-financement

En millions d'euros	T1 2023	T1 2024	Évolution en %
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>434,6</b>	<b>383,8</b>	<b>-11,7%</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>20,2%</i>	<i>18,9%</i>	
Baisse (Hausse) du besoin en fonds de roulement	(71,5)	(205,0)	
<b>Flux de trésorerie des opérations courantes</b>	<b>363,1</b>	<b>178,8</b>	<b>-50,8%</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>16,9%</i>	<i>8,8%</i>	
Investissements (dont frais de développement capitalisés)	(31,8)	(32,9)	
Produit résultant des cessions d'actifs	0,2	0,2	
<b>Cash flow libre</b>	<b>331,5</b>	<b>146,1</b>	<b>-55,9%</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>15,4%</i>	<i>7,2%</i>	
Hausse (Baisse) du besoin en fonds de roulement	71,5	205,0	
(Hausse) Baisse du besoin en fonds de roulement normalisé	(13,7)	11,5	
<b>Cash flow libre normalisé</b>	<b>389,3</b>	<b>362,6</b>	<b>-6,9%</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>18,1%</i>	<i>17,9%</i>	

# Annexes

## Périmètre de consolidation (1/2)

2023	T1	S1	9M	FY
Intégration globale				
<b>GEIGER</b>	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
<b>EMOS</b>	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
<b>USYSTEMS</b>	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
<b>VOLTADIS</b>	Au bilan seulement	6 mois	9 mois	12 mois
<b>A. &amp; H. MEYER</b>	Au bilan seulement	6 mois	9 mois	12 mois
<b>POWER CONTROL</b>	Au bilan seulement	Au bilan seulement	9 mois	12 mois
<b>ENCELIUM</b>	Au bilan seulement	6 mois	9 mois	12 mois
<b>CLAMPER</b>	Au bilan seulement	Au bilan seulement	Au bilan seulement	11 mois
<b>TEKNICA</b>			Au bilan seulement	4 mois
<b>MSS</b>				Au bilan seulement

# Annexes

## Périmètre de consolidation (2/2)

2024	T1	S1	9M	FY
Intégration globale				
<b>VOLTADIS</b>	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
<b>A. &amp; H. MEYER</b>	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
<b>POWER CONTROL</b>	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
<b>ENCELIUM</b>	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
<b>CLAMPER</b>	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
<b>TEKNICA</b>	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
<b>MSS</b>	Au bilan seulement	À déterminer	À déterminer	À déterminer
<b>ZPE SYSTEMS</b>	Au bilan seulement	À déterminer	À déterminer	À déterminer



## COMMUNICATION FINANCIÈRE

**LEGRAND**

Ronan MARC

Tél : +33 (0)1 49 72 53 53

[ronan.marc@legrand.com](mailto:ronan.marc@legrand.com)

## COMMUNICATION PRESSE

**TBWA Corporate**

Tiphaine Raffray

Mob : +33 (0)6 58 27 78 98

[tiphaine.raffray@tbwa-corporate.com](mailto:tiphaine.raffray@tbwa-corporate.com)

# Avertissement

Les informations contenues dans cette présentation n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante et aucun confort ou garantie, expresse ou implicite, n'est donné quant à la sincérité, l'exactitude, l'exhaustivité ou la véracité de l'information ou des opinions contenues dans le présent document.

Cette présentation contient des informations sur les marchés de Legrand et le positionnement de Legrand sur ces marchés. A la connaissance de Legrand, il n'existe aucun rapport officiel de l'industrie ou de marché couvrant ou traitant ses marchés. Legrand réunit des données sur ses marchés par l'intermédiaire de ses filiales qui compilent annuellement des données sur les marchés concernés à partir de contacts formels ou informels avec des professionnels de l'industrie, des distributeurs de produits électriques, de statistiques du bâtiment et de données macroéconomiques. Legrand estime sa position sur ses marchés sur la base des données précitées et sur la base du chiffre d'affaires réel réalisé sur les marchés en cause sur la même période.

Le présent document contient des estimations et/ou des informations prospectives concernant notamment la situation financière, les résultats et la stratégie de Legrand. Ces informations ne constituent pas des prévisions relatives aux résultats de Legrand ou à d'autres indicateurs de performance, mais des tendances ou des objectifs, selon le cas. Ces informations sont par nature sujettes à des risques et incertitudes, dont la plupart ne sont pas du ressort de Legrand, dont notamment les risques décrits dans le document de référence de Legrand disponible sur son site internet ([www.legrandgroup.com](http://www.legrandgroup.com)). Les investisseurs et les porteurs de titres Legrand sont avertis que ces informations ne constituent pas des garanties quant aux performances futures de Legrand qui sont susceptibles de différer de manière significative. Legrand ne s'engage pas à publier de mise à jour de ces informations en vue de tenir compte d'événements ou de circonstances postérieurs à la date de publication de ce document.

Ce document ne constitue dans aucun pays, une offre de vendre ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Legrand.

ADR non sponsorisés. Legrand ne sponsorise pas de programme d'American Depositary Receipt (ADR) concernant ses actions. Tout programme d'ADR existant actuellement est « non sponsorisé » et n'a aucun lien, de quelque nature que ce soit, avec Legrand. Legrand décline toute responsabilité concernant un tel programme.